



Rapport d'activité 2024



L'année écoulée a confirmé la force et la singularité de notre territoire. Caen la mer, riche de ses 48 communes, a su conjuguer dynamisme économique, innovation et solidarité pour répondre aux défis d'aujourd'hui et préparer l'avenir.

2024 a été une année exceptionnelle, marquée par la commémoration du 80^e Anniversaire du Débarquement. Cet événement a rassemblé habitants et visiteurs du monde entier, mettant en lumière notre devoir de mémoire et la vitalité de notre destination. La fréquentation touristique a atteint des sommets, preuve de l'attractivité renouvelée de notre territoire.

Mais notre ambition ne s'arrête pas là. Nous avons poursuivi le développement de projets structurants : soutien à l'innovation avec la pépinière Innova'Up, déploiement du schéma cyclable, adoption du contrat de ville 2024-2030, et renforcement de la transition écologique. Ces actions concrètes témoignent de notre volonté d'offrir à chacun un cadre de vie de qualité, tout en préparant un avenir durable.

Je salue l'engagement quotidien des élus, des agents et de nos partenaires, qui œuvrent ensemble pour faire de Caen la mer un territoire où il fait bon vivre, entreprendre et innover.

Notre force réside dans la diversité de nos communes, dans la richesse de nos projets et dans notre capacité à avancer collectivement.

NICOLAS JOYAU

Président de la Communauté urbaine Caen la mer

Sommaire

Présentation de la communauté urbaine

Les communes de Caen la mer	5
Trombinoscope des élus communautaires	6
80° Anniversaire du Débarquement et activité touristique	12
Délégations olympiques et paralympiques.....	13
Tri des déchets alimentaires et apport volontaire.....	14
Innova'Up : 6° pépinière d'entreprises de Caen la mer / Very Good Tips	15
Schéma cyclable	16
Adoption du contrat de ville 2024-2030.....	17
« Les grands projets de Caen la mer » : nouveaux projets	18
« Les grands projets de Caen la mer » : point d'avancement.....	24

Politiques publiques

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	25
CADRE DE VIE PRÉSERVÉ	34
Développement durable	34
Cycle de l'eau	37
Transports et mobilité	40
Gestion des déchets	43
AMÉNAGEMENT	44
Aménagement du territoire	44
Cadre de vie	47
Habitat.....	52
Culture	55
Sports	59

Fonctions ressources

MOYENS GÉNÉRAUX	62
ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE DES COMMUNES	65
BÂTIMENTS	66
GESTION ET ADMINISTRATION	67
RELATIONS EXTÉRIEURES	73

Caen la mer à votre service

ANIMATION DU TERRITOIRE

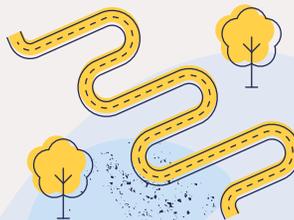


Tourisme
& attractivité territoriale

Sports

Culture

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE



Plan local d'urbanisme
intercommunal (PLU)

Schéma de cohérence
territoriale (SCoT)

Voirie & espaces verts

SERVICES D'INTÉRÊT COLLECTIF



Eau & assainissement

Collecte & gestion des déchets

Lutte contre la pollution de l'air
et les nuisances sonores

Énergie & environnement

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



Développement économique

Recherche
& enseignement supérieur

Zones d'activités

DÉPLACEMENTS & MOBILITÉ



Plan de déplacements urbains

Transports en commun

Mobilités douces

HABITAT & POLITIQUE DE LA VILLE



Aides & amélioration de l'habitat

Accueil des gens du voyage

Plan local d'urbanisme intercommunal (PLU)

Programme local de l'habitat (PLH)



Caenlamer
NORMANDIE
COMMUNAUTÉ URBAINE

caenlamer.fr

02 31 39 40 00

Les communes

de la communauté urbaine

Caen la mer



366 km²

de superficie

48

communes

274 630

habitants
(recensement 2023)

10 km

de littoral de Lion-sur-mer
à Ouistreham Riva-Bella

1^{er}

aéroport
normand

148 525

emplois
dans le territoire

36 700

étudiants

46

unités
de recherche

19 076 000

journées visiteurs*

* Dont 11 899 000 journées excursionnistes / 7 177 000 nuitées (marchandes et non marchandes) - Source Flux Vision Tourisme.

L'équipe communautaire

Trombinoscope - juin 2025

LE PRÉSIDENT



NICOLAS JOYAU

Président de la Communauté urbaine
Commune de l'élu : Caen

LES VICES-PRÉSIDENTS



RODOLPHE THOMAS

Maire et 1^{er} vice-président
en charge de l'Emploi,
de l'Économie sociale et solidaire
et de la Politique de la Ville
Commune de l'élu : Hérouville Saint-Clair



HÉLÈNE BURGAT

Maire et 2^e vice-présidente
en charge de la Transition écologique
Commune de l'élu : Mondeville



PHILIPPE JOUIN

Maire et 3^e vice-président
en charge de l'Administration générale
et des Ressources Humaines
Commune de l'élu : Soliers



MICHEL PATARD-LEGENDRÉ

Maire et 4^e vice-président
en charge de l'Habitat
et des Gens du voyage
Commune de l'élu : Iffs



MICHEL LAFONT

Maire et 5^e vice-président
en charge du PLUi et
de l'Urbanisme réglementaire
Commune de l'élu : Thue-et-Mue



ROMAIN BAIL

Maire et 6^e vice-président en charge
des Ports, du Littoral et du Tourisme
Commune de l'élu :
Oustreham Riva-Bella



FLORENCE BOUCHARD

Maire et 7^e vice-présidente
en charge de la Solidarité territoriale
Commune de l'élu : Castine-en-Plaine



MARC POTTIER

Maire et 8^e vice-président
en charge de la Culture
Commune de l'élu : Colombelles



PATRICK LECAPLAIN

Maire et 9^e vice-président
en charge de l'Espace Public
Commune de l'élu :
Bretteville-sur-Odon



JEAN-MARIE GUILLEMIN

Maire et 10^e vice-président
en charge du Cycle de l'eau
(GEMAPI et digues)
Commune de l'élu : Cormelles-le-Royal

**DOMINIQUE GOUTTE**

11^e vice-président en charge du Développement économique, des zones d'activités économiques, de la recherche et de l'enseignement supérieur
Commune de l'élu : Caen

**MARC LECERF**

Maire et 12^e vice-président en charge de l'Environnement, des Énergies, de la Collecte et de la Valorisation des déchets
Commune de l'élu : Fleury-sur-Orne

**THIERRY SAINT**

13^e vice-président en charge des Mobilités
Commune de l'élu : Éterville

**FRANCK GUÉGUÉNIAT**

Maire et 14^e vice-président en charge de la Communication, de l'Attractivité du territoire et du Numérique
Commune de l'élu : Épron

**EMMANUEL RENARD**

15^e vice-président en charge de l'Aménagement de l'espace, des zones d'aménagement concerté et foncier
Commune de l'élu : Caen

LES RAPPORTEURS GÉNÉRAUX**ARISTIDE OLIVIER**

Rapporteur général en charge des Finances
Commune de l'élu : Caen

**BÉATRICE TURBATTE**

Rapporteur général en charge de la Politique Contractuelle et des Services communs
Commune de l'élu : Rosel

**BRUNO COUTANCEAU**

Rapporteur général en charge des Sports
Commune de l'élu : Caen

LES CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES**AUTHIE****OLIVIER SIMAR****BÉNOUVILLE****CLÉMENTINE LE MARREC****BIÉVILLE-BEUVILLE****CHRISTIAN CHAUVOIS****BLAINVILLE-SUR-ORNE****LIONEL MARIE****MAHAMA CAMPAORÉ****BOURGÉBUS****SÉBASTIEN FRANÇOIS**

CAEN

**AMANDINE
FRANÇOIS-
GOGUILLON****SOPHIE
SIMONNET****LUDWIG
WILLAUME****GÉRARD
HURELLE****NATHALIE
BOURHIS****MICHEL
LE LAN****CÉCILE
COTTENCEAU****NICOLAS
ESCACH****CAMILLE
BROU-VERNET****VÉRONIQUE
DEBELLE****VIRGINIE
AVICE****GINETTE
BERNIÈRE****DOMINIQUE
DUVAL****THÉOPHILE
KANZA MIA
DIYEKA****AGNÈS
MARRETEX****GABIN
MAUGARD****MARC MILLET****MORGAN
TAILLEBOSQ****RUDY
NIEWIADOMSKI****PASCAL
PIMONT****ÉMILIE
ROCHEFORT****JOËL
BRUNEAU****SONIA
DE LA PROVÔTÉ****BRIGITTE
BARILLON****BÉATRICE
GUIGUES****VIRGINIE
CRONIER****LYNDA
LAHALLE****JACQUELINE
MARTIN****RUDY
L'ORPHELIN****ALEXANDRA
BELDJOUDI****FRANCIS
JOLY****BÉATRICE
HOVNANIAN****XAVIER
LE COUTOUR**



**CÉLINE
PAIN**



**GILLES
DÉTERVILLE**



**ANNIE
ANNE**



**AURÉLIEN
GUIDI**



**ANDRÉ
HENRY**

CAIRON



**DOMINIQUE
ROUZIC**

CAMBES EN PLAINE



**ÉLISABETH
HOLLER**

CARPIQUET



**PASCAL
SÉRARD**

COLLEVILLE-MONTGOMERY



**FRÉDÉRIC
LOINARD**

COLOMBELLES



**NADINE
LEFEVRE-
PROKOP**

CORMELLES-LE-ROYAL



**PASCAL
BOURSIN**

CUVERVILLE



**CATHERINE
AUBERT**

DÉMOUVILLE



**CÉDRIC
CASSIGNEUL**

FLEURY-SUR-ORNE



**MARIA
LEBAS**

GIBERVILLE



**DAMIEN
DE WINTER**

GRENTHEVILLE



**SARA
ROUZIÈRE**



**MAGALI
HUE**

HERMANVILLE-SUR-MER



**PIERRE
SCHMIT**

HÉROUVILLE SAINT-CLAIR



**LAURENT
MATA**



**AGNÈS
DOLHEM**



**GHISLAINE
RIBALTA**



**ERWANN
BERNET**



**BAYA
MOUNKAR**



**JÉRÔME
LANGLOIS**



**SYLVIE
MOUTIERS**



**VINCENT
LOUVET**

IFS



**FRANÇOISE
DUPARC**



**THIERRY
RENOUF**



**JEAN-PAUL
GAUCHARD**

LE CASTELLET

LE FRESNE-CAMILLY

LION-SUR-MER



**PATRICK
LESELLIER**



**JACQUES
LANDEMAINE**



**ALAIN
DESMEULLES**

LOUVIGNY

MATHIEU



**PATRICK
LEDOUX**



**PHILIPPE
MARS**

MONDEVILLE



**MICKAËL
MARIE**



**SERGE
RICCI**



**MARYLINE
LELÉGARD-
ESCOLIVET**

MOUEN

OUISTREHAM RIVA-BELLA



**BENOÎT
LERÉVÉREND**



**ISABELLE
MULLER
DE SCHONGOR**



**RAPHAËL
CHAUVOIS**

PÉRIERS-SUR-LE-DAN



**RAYMOND
PICARD**

ROTS



**MICHEL
BOURGUIGNON**

SAINT-ANDRÉ-SUR-ORNE



**CHRISTIAN
DELBRUEL**

SAINT-AUBIN-D'ARQUENAY



**BERTIN
GEORGE**

SAINT-CONTEST



**JEAN-MARC
PHILIPPE**

ST-GERMAIN-LA-BLANCHE-HERBE



**STÉPHANE
LE HELLEY**

SAINT-MANVIEU-NORREY



**FABRICE
DEROO**

SANNERVILLE



**MARTIAL
BORDAIS**

THAON



**RICHARD
MAURY**

THUE-ET-MUE



**NELLY
LAVILLE**

TOURVILLE-SUR-ODON



**DIDIER
BOULEY**

TROARN



**CHRISTIAN
LE BAS**

VERSON



**NATHALIE
DONATIN**

VILLONS-LES-BUISSONS



**YVES
RÉGNIER**

80^e Anniversaire du Débarquement et activité touristique

Il est des années touristiques dont on sait, dès leur amorce, qu'elles seront de belles années. 2024, année du 80^e Anniversaire du Débarquement fait partie de ces grandes années puisque chaque 10^e anniversaire, les commémorations mettent la Normandie sous l'éclairage des médias du monde entier.

Dès le mois de mars, l'intensification des demandes et des visiteurs s'est faite nettement sentir et a évolué de manière croissante jusqu'en juin pour atteindre son paroxysme avec 15 jours extrêmement forts, le tout dans une liesse populaire jamais connue jusqu'alors. La Normandie rendait hommage à ses libérateurs et était véritablement en fête !

A l'Office de tourisme, les chiffres s'en ressentent de manière explicite :

- **+56%** de visiteurs dans nos locaux en juin.
- **+107%** de demandes (aux guichets ou à distance) auprès de nos conseillers en séjour toujours sur le mois de juin.
- Une fréquentation de notre site internet qui explose avec un **pic de fréquentation record de 8 800 utilisateurs** sur la seule journée du 6 juin 2024.
- **Une activité commerciale en hausse sensible de 14%** sur l'ensemble de ses services pour un atteindre un record de CA de 683 170€.

Mais un office de tourisme c'est également une structure au service de la **promotion de la destination** et 2024 a réellement permis aux équipes de l'Office de Tourisme de la mettre à l'honneur et de la repositionner comme une destination qui compte le long des Plages du Débarquement, en témoigne notamment la collaboration menée avec Nota Bene. Ainsi, le célèbre Youtubeur aux 2 millions d'abonnés a permis de faire connaître Sword Beach et de tordre le cou à un certain

nombre d'idées reçues sur la destination (ex : « non Caen n'a pas été totalement détruite par les bombardements de juin 44...»). Le 80^e Anniversaire du Débarquement a également permis à l'Office de Tourisme de rafraîchir l'application Soldat Léon réalisée à l'occasion du 70^e Anniversaire et de rendre hommage au célèbre Commando Français qui nous avait quitté malheureusement quelques mois plus tôt...

Enfin, cette année a également été dynamique sur le **volet presse** puisque les équipes de l'Office de Tourisme ont reçu un grand nombre d'accueil presse, 26 au total pour un global de 48 journalistes issus de 12 pays différents. Ces accueils de journalistes, nationaux comme internationaux, contribuent grandement à la notoriété de la destination et au travail sur l'attractivité touristique du territoire.

C'est donc un **bilan très positif** que nous pouvons tirer de cette année de 80^{ème} Anniversaire du Débarquement. Néanmoins, la saison 2024 restera pour certains décevante, ou en tous cas en-deçà des attentes des professionnels. Outre une météo plutôt morose, les JO ont peut-être brouillé les cartes et probablement freiné les déplacements des visiteurs étrangers notamment.



Délégations olympiques et paralympiques

Courant de l'été 2024, Caen la mer a eu l'honneur d'accueillir plusieurs délégations internationales venues s'entraîner en vue des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

Le stade nautique Eugène-Maës a accueilli des athlètes de haut niveau, notamment la délégation canadienne : 28 athlètes étaient présents à Caen du 13 au 22 juillet. Une séance d'entraînement ouverte au public a attiré les plus grands fans de natation.



Au Palais des Sports Caen la mer, la délégation chinoise féminine de volleyball a pris ses quartiers du 20 au 25 juillet. 14 joueuses ont occupé les terrains pour peaufiner leurs entraînements en vue de Paris 2024.

La délégation des réfugiés a également marqué son passage à Caen du 15 au 18 juillet. 4 rameurs se sont entraînés sur l'Orne, tandis que 2 nageurs ont utilisé les installations du stade nautique Eugène-Maës.

Enfin, en préparation pour les Jeux Paralympiques, la délégation colombienne a été présente à Caen du 12 au 22 août 2024. Composée de 30 athlètes en athlétisme, ainsi que de 16 nageurs, la délégation a profité du stade Helitas et du stade nautique Eugène-Maës avant de rejoindre Paris. Une séance d'entraînement ouverte au public le 14 août a offert une occasion unique de voir ces athlètes inspirants en action.

La délégation canadienne de natation a réalisé une belle performance pendant les Jeux olympiques. La nageuse canadienne Summer McIntosh, âgée de seulement 17 ans, a remporté trois médailles d'or dans les épreuves suivantes : 200 m 4 nages individuel, 200 m papillon, et 400 m 4 nages individuel, ainsi qu'une médaille d'argent en 400 m nage libre.

Kylie Masse a elle décroché une médaille de bronze dans l'épreuve du 200 m dos. Joshua Liendo a obtenu une médaille d'argent au 100 m papillon, tandis qu'Ilya Kharun a remporté deux médailles de bronze dans les épreuves du 100 m et 200 m papillon.

Un total de 8 médailles pour l'équipe de natation canadienne !

Le Conservatoire & Orchestre de Caen ainsi que Musique en Plaine ont été associés aux festivités en lien avec les JO notamment pour accompagner en musique le passage de la flamme.



Tri des déchets alimentaires en apport volontaire

À partir du 1^{er} janvier 2024, les collectivités territoriales chargées de la gestion des déchets étaient dans l'obligation de proposer des solutions de tri des déchets alimentaires à tous les usagers.

Caen la mer a déployé **169 abris-bacs** sur 158 points de collecte (certains points comportent plusieurs abris-bacs en fonction de la densité de population concernée).

Les abris-bacs ont été déployés en 2 phases :

- Phase 1 : 101 abris-bacs installés en janvier 2024.
- Phase 2 : 68 abris-bacs installés en novembre 2024.

236 tonnes de déchets alimentaires ont été détournés des ordures ménagères via la collecte des points d'apport volontaire.

Chaque point d'apport volontaire permet de capter 28.5 kg par vidage en moyenne.

La signalétique a été mise à jour sur les abris-bacs pour préciser l'interdiction de déposer les déchets en sacs plastique. Les déchets déposés en sacs sont automatiquement exclus du tri.

Il est possible d'implanter de nouveaux points de collecte après étude préalable, quand le compostage partagé n'est pas techniquement envisageable.

La priorité demeure le compostage individuel ou partagé, plus vertueux écologiquement et économiquement.

Compostage collectif :

En 2024, **20 nouveaux sites de compostage collectif** ont été mis en place et 39 projets sont en cours :

- 14 nouveaux sites en pied d'immeuble soit 83 en pied d'immeuble au total
- 1 nouveau site de quartier soit 16 sites de compostage de quartier au total
- 5 nouveaux sites en établissement soit 34 au total

Caen la mer compte au total **133 sites de compostage collectif** (pied d'immeuble, quartier et restauration collective).

En 2024, on estime à **89 tonnes de déchets alimentaires** détournés des ordures ménagères via le compostage collectif.

Compostage individuel :

4 127 composteurs individuels distribués en 2024 soit un total de 30303 composteurs individuels, ce qui représente 47,24% de foyers individuels équipés.

En 2024, on estime à 354 tonnes de déchets alimentaires détournés des ordures ménagères via le compostage individuel.

Au total, en 2024, on estime à 679 tonnes de déchets alimentaires détournés des ordures ménagères grâce au tri des déchets alimentaires, via ces 3 solutions mises en place.



Le combat est permanent contre les déchets abandonnés car ces comportements nuisent à l'image de nos communes et nécessitent une attention sans relâche. Pour mener le combat, Caen la mer s'est associée à Citéo (éco organisme) pour mettre en œuvre un Plan de lutte contre les déchets abandonnés.

En 2024, ce plan a pu se traduire par plusieurs actions :

- Mise en place de 11 nudge à la Pierre Heuzé, réalisés par les élèves des écoles maternelle et primaire Léopold Sédar Senghor.
- Accompagnement (sensibilisation et prêt de matériel) de 3 opérations de ramassage de déchets initiées sur le territoire de Caen la mer.
- Continuité de l'installation des corbeilles bi-flux sur l'espace public de Caen la mer (205 corbeilles installées en 2024).
- Début du Projet Eugène : en 2024 visites de l'espace pédagogique de la déchèterie de Colombelles et visites du SYVEDAC, interviews d'acteurs du territoire.
- Diagnostic des hotspots de déchets abandonnés sur le territoire de Caen la mer par le groupe La Poste.
- Mise en place de plexiglass dans des corbeilles bi-flux de Caen, régulièrement attaquées par des nuisibles qui déchirent les sacs et répandent les déchets contenus dans les corbeilles de rue (Prix innovation).
- Accompagnement du cabinet d'étude Elcimai, dans la réalisation de son étude sur les techniques et outils de nettoyage (étude nationale).

Innova'Up : 6^{ème} pépinière d'entreprises de Caen la mer

Inaugurée le 14 novembre 2024 et située sur le Campus Efficience à Colombelles, Innova'UP est la sixième pépinière d'entreprises de Caen la mer. Dotée de 470m² de bureaux pour accueillir une dizaine de jeunes entreprises innovantes, elle a bénéficié d'un financement de Caen la mer et de la Région Normandie.

Avec l'ouverture d'Innova'UP, l'offre d'hébergement du territoire à destination des très jeunes entreprises innovantes se renforce à Caen la mer. Cette nouvelle pépinière d'entreprises regroupera, en un même espace, les startups actuellement hébergées par l'incubateur régional (Normandie Incubation), dès leur sortie d'incubation.

Accompagnées par Normandie Incubation au démarrage de leur projet, pour une durée de 18 mois, les startups seront donc ensuite suivies par Caen Normandie Développement, gestionnaire d'Innova'UP, dès leur sortie de l'incubateur. L'objectif est de maintenir un accompagnement adapté et en phase avec les besoins et contraintes des très jeunes entreprises innovantes. L'enjeu est aussi de maintenir du lien entre elles, facilitant ainsi les échanges et la coopération entre les dirigeant(e)s de startups.

Le coût du loyer pour les startups sera progressif et conclu pour une période de trois ans. A titre d'exemple, pour un bureau meublé d'une surface de 20m², le loyer mensuel s'élèvera à 300€ HT la première année. Sont compris dans ce loyer les dépenses d'énergie et d'entretien des locaux.

Pour les startups qui le veulent et qui ne sont pas incubées par Normandie Incubation, il sera toujours possible d'intégrer directement l'une des cinq pépinières d'entreprises du territoire gérées par Caen Normandie Développement pour Caen la mer.

Innova'Up c'est :

- 470 m² de bureaux et d'espaces communs.
- 12 bureaux pour les startups et des espaces communs (réunion, cafétaria, salle de repos).
- Des mobiliers de seconde main ou fabriqués localement à partir de réemploi de matériaux.
- Au total, le réseau des pépinières Caen la mer accueille 61 entreprises pour 266 emplois.



Very Good Tips

Caen la mer et la Ville de Caen misent sur l'attractivité étudiante pour faire face au vieillissement démographique. Classée 3^e ville étudiante par L'Étudiant en 2024, Caen a lancé l'opération Very Good Tips du 26 au 29 septembre, avec plus de 170 bons plans et une soirée d'accueil à l'Hôtel de ville le 26 septembre ayant réuni près de 800 étudiants. En 2025, l'objectif est de pérenniser le site verygoodtips.fr toute l'année, avec des temps forts comme le carnaval du 3 avril et la soirée de rentrée du 18 septembre.



Schéma cyclable

L'essor des mobilités douces, comme la marche et le vélo, constitue donc un enjeu majeur. Le développement d'infrastructures dédiées, telles que des pistes cyclables, est essentiel pour encourager ces modes de transport, en particulier pour les trajets de courte distance. Plusieurs projets ont été menés courant 2024 afin de poursuivre le schéma cyclable communautaire.

Pour répondre aux attentes des habitants du territoire, la Communauté urbaine a souhaité augmenter le budget alloué à la construction du schéma cyclable communautaire. En effet, sur le mandat, il était initialement prévu une somme de 18 M€ pour la réalisation du schéma cyclable communautaire et des boucles cyclo-pédestres. Ces 18 millions s'ajoutaient aux sommes allouées sur les enveloppes de secteur au titre de la voirie.

Afin de poursuivre le rythme des investissements réalisés depuis la sortie de crise COVID (plus de 35 kilomètres ont déjà été réalisés), en 2024, il a été décidé d'augmenter l'autorisation de programme de 5 millions d'euros pour la porter à 23 M€. Cet effort supplémentaire a permis notamment de mettre en œuvre les nombreux projets étudiés en partenariat avec les communes depuis le début du mandat.

Il est intéressant de poursuivre cette dynamique d'investissement car les aménagements cyclables bénéficient pour l'instant de cofinancements importants. Des aides ont été obtenues auprès de l'Etat, de la Région Normandie et du Département du Calvados.

Pour 2024, un montant de 4,5 M€ sur le budget général a été consacré à la réalisation de nouveaux aménagements parmi lesquels on peut citer :

- l'amélioration des connexions cyclables entre Caen et Mondeville.
- l'amélioration de la connexion cyclable entre Caen et Saint-Contest.
- la sécurisation de l'échangeur de Cormelles-le-Royal.
- la sécurisation du rond-point du Débarquement.
- la création d'une liaison cyclable entre Rots et Thue et Mue.
- la création d'une voie verte entre Carpiquet et Bretteville-sur-Odon.
- la création d'une liaison cyclable entre Mouen et Verson.
- la création d'un aménagement cyclable entre Démouville et Cuverville.



2024 a vu également arriver à termes le projet de boucles cyclo-pédestres. Inaugurées en mai 2024, les sept boucles cyclo-pédestres situées au nord du territoire permettent d'allier valorisation naturelle et patrimoniale, tout en développant la mobilité durable.

A destination des piétons et des cyclistes, et avec un total d'environ 71 km répartis sur 7 circuits (1 principal et 6 annexes), ces boucles sont à la fois des créations, mais aussi des aménagements ou des reprises de voies cyclables ou chemins de randonnée déjà existants et requalifiés en voies partagées.

Inscrites au schéma cyclable communautaire, elles permettent un plus grand maillage entre le littoral et les 6 communes concernées : Bénouville, Colleville-Montgomery, Hermanville-sur-Mer, Lion-sur-Mer, Ouistreham Riva-Bella et Saint-Aubin-d'Arquenay.

La boucle principale n°20 intitulée Autour de Sword Beach s'inscrit quant à elle parmi les 17 boucles touristiques d'intérêt départemental réparties sur le Calvados. Elle est aussi connectée aux grands itinéraires européen La Vélomaritime et national La Vélo Francette.

Adoption du contrat de ville 2024-2030

Signé en juillet 2024, le nouveau contrat de ville vise à améliorer les conditions de vie dans les quartiers prioritaires en luttant contre les inégalités sociales et territoriales. Ce partenariat entre l'État, les collectivités locales et d'autres acteurs permet de coordonner des actions pour favoriser l'emploi, l'éducation et la cohésion sociale.

Depuis plus de 40 ans, la politique de la ville vise à améliorer le quotidien des habitants en mobilisant l'ensemble des partenaires en faveur des quartiers prioritaires. Introduit par la loi Lamy en 2014, le contrat de ville constitue le cadre commun d'intervention et de mobilisation de l'ensemble des parties prenantes : État, collectivités (Communauté urbaine, villes, Département, Région), bailleurs sociaux, Caf, service public de l'emploi notamment, mais également associations et habitants.

6 quartiers de Caen la mer, identifiés comme quartiers prioritaires de la politique de la ville, présentent en effet un taux de pauvreté plus élevé que la moyenne du territoire. Ainsi, 48% des ménages des quartiers prioritaires de Caen la mer vivent en dessous du seuil de pauvreté (contre 14% des ménages de la Communauté urbaine) et 33% des actifs sont au chômage (soit 2,5 fois plus que les habitants de Caen la mer).

C'est pourquoi les communes de Caen et d'Hérouville Saint-Clair, la Communauté urbaine Caen la mer et l'État poursuivent leur mobilisation conjointe à travers une nouvelle contractualisation.

Cette nouvelle génération de contrats de ville s'inscrit dans le cadre des « engagements Quartiers 2030 » reposant sur trois piliers :

- 1 Une géographie prioritaire actualisée, officialisée par un décret du 28 décembre 2023.
- 2 Une participation citoyenne élargie afin de garantir la prise en compte de la parole des habitants.
- 3 Des nouveaux contrats avec des priorités recentrées sur les enjeux locaux les plus prégnants, identifiés en lien avec les habitants et les partenaires.

Élaboré avec l'ensemble des acteurs du territoire, le contrat de ville 2024-2030 de Caen la mer formalise l'engagement de l'ensemble des signataires à poursuivre leur mobilisation pour les 6 années à venir autour de 8 ambitions pour répondre aux enjeux majeurs que connaissent les quartiers prioritaires, en particulier :

- Faciliter l'accès aux droits et aux services.
- Permettre un meilleur accès à la prévention et aux soins, notamment en santé mentale.
- Accompagner les enfants et leurs parents à la réussite éducative (en associant le sport, la culture et les loisirs).
- Lever les freins à l'emploi, à l'insertion et à la création d'entreprises.
- Favoriser la sécurité et soutenir la prévention de la délinquance.
- Favoriser le vivre ensemble et la mixité sociale.
- Accompagner les transitions écologiques et démographiques.
- Changer le regard et l'image des quartiers prioritaires.



« Les grands projets de Caen la mer »

Nouveaux projets

1. Renouvellement des DSP mobilités

Le contrat de DSP du réseau urbain 2025 - 2030 prévoyait notamment un réseau exploité en 3 étapes - janvier juillet 2025 ; juillet 2025 et juillet 2028, avec à la clé une restructuration du réseau permettant d'améliorer la desserte des pôles périurbains, de répondre aux besoins et potentiels touristiques, et d'adapter le réseau à l'enjeu de l'extension du tramway.



Ce nouveau réseau va permettre de nouvelles opportunités d'accès au transport en commun, augmentant ainsi les possibilités d'origines-destinations d'un point à un autre, grâce à des correspondances optimisées bus / tramway permettant davantage de connexion, avec pour objectifs :

- Mieux desservir les quartiers de la ville centre avec une offre rapide et maillante.
- Réduire la présence concentrée des bus dans le centre-ville.
- Favoriser une circulation moins polluante.
- Proposer de nouveaux services de mobilités complémentaires, une offre de mobilité équilibrée à l'échelle du territoire.

La Commission Consultative des Services Publics Locaux, consultée le 11 avril 2023 sur le projet de délégation de service public, a rendu un avis favorable. Le Comité social territorial a également été consulté le 30 mars 2023 et a également rendu un avis favorable. Lors de sa séance du 11 mai 2023, le Conseil communautaire a décidé d'approuver le principe de la délégation de la gestion du réseau de transport urbain et des services de mobilités de Caen la mer et de lancer la procédure de délégation de service public devant conduire à la désignation du délégataire.

La date limite de présentation des offres était fixée au 20 novembre 2023, trois plis ont été reçus. Lors de sa réunion du 29 janvier 2024, la commission de délégation de service public, après examen des offres initiales respectives des trois candidats, a émis un avis favorable à l'engagement des négociations. Par suite de la commission de délégation de service

public, quatre séances de négociation se sont tenues avec les trois candidats, complétées par des échanges écrits. Par courrier en date du 27 mai 2024, la Collectivité déclarait la fin des négociations et invitait les candidats à remettre leur offre finale pour le 10 juin 2024 avant midi.

Le 10 juin 2024, les trois candidats transmettaient leur offre finale dans le délai imparti. Le 10 septembre 2024, le Conseil communautaire s'est prononcé sur le choix de l'entreprise délégataire du service public et l'approbation des termes du contrat de DSP et ses annexes. La nouvelle DSP est effective depuis le 1^{er} janvier 2025 avec comme exploitant RD CLM (RATPdev).

La Communauté urbaine est également compétente pour la gestion des parcs de stationnement publics. Historiquement, cette gestion était déléguée à la Société Auxiliaire de Parcs (SAP), désormais intégrée au groupe INDIGO, via un ensemble contractuel signé en 1993 incluant la gestion de la voirie et des parcs de stationnement. Le contrat de gestion de la voirie a pris fin en 2008, tandis que celui concernant les parcs en ouvrages s'est

terminé le 31 décembre 2024, à l'exception du parking Gardin dont la concession court jusqu'en 2031.

Pour assurer la continuité de l'exploitation des parcs de stationnement, le Conseil communautaire a approuvé, le 28 septembre 2023, le lancement d'une procédure de délégation de service public. Cette nouvelle concession, d'une durée de huit ans à compter du 1^{er} janvier 2025, couvrira cinq parcs en ouvrage et trois parcs en enclos. Le parc Gardin y sera intégré à l'échéance de son contrat actuel, en mars 2031.



Le Conseil Communautaire du 26 septembre 2024 a approuvé le choix de la Société INDIGO Infra comme concessionnaire pour l'exploitation des parcs de stationnement. Dans les nouveautés imposées dans cette nouvelle DSP, il y aura la recharge de véhicules électriques (installation et gestion des bornes) et l'accès aux espaces vélos sécurisés mis en place par le délégataire des mobilités. Un programme d'investissements sera également prévu pour le renouvellement des équipements, remises en peinture, accès aux espaces vélos, amélioration des circulations, aménagements esthétiques et paysagers, etc.

Enfin, la Communauté urbaine a également relancé la concession de service public pour l'exploitation de l'aéroport Caen-Carpiquet.

Depuis le transfert d'exploitation de l'aéroport en 2007 de l'État à la Communauté d'agglomération, la procédure de délégation de service mise en œuvre ne concernait que le site de Caen-Carpiquet.

Concernant l'aéroport de Caen-Carpiquet, le Conseil communautaire a approuvé, le 6 juillet 2023, le lancement d'une procédure de concession de service public. La date limite de présentation des offres était fixée au 28 novembre 2023, trois plis ont été reçus. Lors de sa réunion du 14 décembre 2023, la commission de délégation de service public, après examen des offres initiales respectives des trois candidats, a émis un avis favorable à l'engagement des négociations avec les trois candidats. Trois séances de négociation se sont tenues avec les trois candidats, complétées par des échanges écrits. Les candidats ont ensuite remis leur offre finale le 13 mai 2024, date limite pour la réception des plis.

Le 26 septembre 2024, le Conseil communautaire s'est prononcé sur le choix du concessionnaire et l'approbation des termes du contrat de concession de service public. La nouvelle concession de service public sera effective à compter du 1^{er} juillet 2025 pour une durée de 66 mois, suite à l'obtention de la certification européenne de l'aéroport, avec comme exploitant, la société dédiée S.A.S. Société d'Exploitation de l'Aéroport Caen-Carpiquet (créée par le groupement ALLIANCE - SEALAR et SAMFI-INVEST).



En 2023, la procédure de passation s'est inscrite dans la stratégie régionale initiée en 2018 de création d'une structure aéroportuaire commune aux quatre sites normands suivants : Caen-Carpiquet, Deauville-Normandie, Le Havre-Octeville et Rouen Vallée de Seine. La Communauté urbaine Caen la mer a été désignée coordonnateur du groupement de commandes des quatre autorités concédantes (Communauté urbaine Caen la mer, Communauté urbaine Le Havre Seine Métropole, Syndicat mixte de l'aéroport Deauville Normandie et Syndicat mixte de gestion de l'Aéroport Rouen-Vallée de Seine) pour mener à bien la procédure jusqu'à son terme, chaque autorité concédante étant ensuite compétente pour signer le contrat relatif à l'exploitation de sa plateforme aéroportuaire.

Dans le cadre du futur contrat, le concessionnaire s'est engagé à réaliser un programme d'investissements sur la durée du contrat et a proposé un plan de développement aérien, confortant le trafic actuel.

2. Presqu'île de Caen : aménagements des quais du nouveau bassin

En juin 2023, l'État et la Communauté urbaine Caen la mer annonçaient le lancement d'une étude destinée à simuler l'impact de la hausse du niveau de la mer à l'horizon 2100 sur la Basse vallée de l'Orne. Si cette étude a mis en stand-by une partie du projet Caen Presqu'île, elle n'a pas pour autant stoppé l'ensemble de l'opération.

En 2024, la Communauté urbaine a demandé à la SPLA Caen Presqu'île de proposer un aménagement sobre mais qualitatif pour les quais du Nouveau Bassin, dans la perspective de l'accueil des festivités du Millénaire de Caen en 2025. Le secteur du Nouveau Bassin, constitue une belle opportunité pour développer un nouveau lieu de destination, d'activités de loisirs et de détente directement accessible depuis le centre-ville et les transports en commun.

Débuté à l'été 2024, les travaux seront finalisés fin mai 2025.



3. Intégration de l'école de musique Lamido

Contexte : Depuis le 1^{er} septembre 2024, la Communauté urbaine Caen la mer a repris en régie directe les activités de LAMIDO, école associative de musique située à Verson. Sur le plan administratif, l'association a donc stoppé ses activités et le Conservatoire & Orchestre de Caen, établissement communautaire a ouvert un site d'enseignement aux ateliers de l'Odon, dans les ex-salles de LAMIDO mises à disposition par la ville de Verson.

Objectifs 2024-2025 :

- Maintien de l'offre d'enseignement musicale existante.
- 80 élèves qui ont retrouvé le même une activité similaire pour l'année 2024-25.
- Renouvellement du parc Instrumental.
- Objectifs 2025-2026 :
- Positionner des cours le mercredi.
- Développer du chant choral pour les enfants et pré-adolescents.



4. Aménagements de la rue d'Auge

La rue d'Auge est l'un des principaux axes routiers de Caen et aussi une rue vieillissante, qui a fait l'objet d'un réaménagement. Fruit d'une concertation organisée en 2019 auprès de la population, ce projet a pour ambition de reconfigurer cet axe majeur avec de nouveaux espaces publics, des espaces verts et une circulation apaisée. La première phase de travaux, débutée en juillet 2021, s'est terminée à l'automne 2024. Une nouvelle et dernière phase des travaux a été lancée en novembre 2024 avec le réaménagement de la place de la Demi-Lune.

5. Aménagement du Boulevard du Général Moulin

Contexte : à la suite de plusieurs réunions publiques organisées dès juin 2022, il a été décidé de reménager la rue du Général-Moulin afin de :

- améliorer le cadre de vie du quartier, entre autres, en le végétalisant.
- développer les modes doux (piétons, cycles).
- permettre l'attractivité commerciale du centre de quartier.
- maintenir la desserte des quartiers environnants.
- maintenir une offre de stationnement.

Après une série de reprise de réseaux en 2023 (Enedis, au potable, eau usée et eau pluviale, effacement de réseaux SDEC), les travaux d'aménagement de la rue ont commencé en janvier 2024, pour une durée de 9 mois environ.



6. Préparation de la mise en place de la Z.F.E.

Depuis le 1er janvier 2025, Caen la mer dispose d'une zone à faibles émissions mobilité (ZFE-m). Il s'agit d'une obligation inscrite dans la loi Climat et résilience, imposée aux agglomérations de plus de 150 000 habitants.

Ce dispositif consiste à délimiter un périmètre dans lequel la circulation des voitures est règlementé, en fonction des émissions de polluants atmosphériques qu'elles génèrent. Le système de vignettes Crit'Air, certificat de qualité de l'air, permet d'établir une classification des véhicules en ce sens.

Après plusieurs échanges entre élus courant 2024, l'arrêté du Président accompagné de l'étude préalable a été soumis à consultation publique du 9 octobre au 9 novembre 2024. A la suite du bilan de concertation et de la signature de l'arrêté, la population a été largement informée via différents outils de communication et une adresse mail dédiée aux dérogations a été créée.



2025
ZONE FAIBLE EMISSION
de CO₂

Du 9 octobre au 9 novembre 2024,
participez à la consultation publique.
Donnez votre avis sur zfe@caenlamer.fr



Plus d'info sur caenlamer.fr

Caenlamer
NORMANDIE
COMMUNAUTÉ URBAINE

7. Musique en Plaine sur France 3

Depuis sa création il y a trois ans au sein de Musique en Plaine, École des Arts de la musique et du spectacle vivant de la Communauté urbaine Caen la mer à Bourguébus, Cœur de MEP, chorale exclusivement féminine dirigée par la talentueuse Caroline Géa, ne cesse de surprendre. En décembre dernier, ce chœur a eu l'honneur de représenter la Normandie dans l'émission télévisée La Meilleure Chorale de France, suivie par 1,7 million de téléspectateurs.



Une fois sélectionnées début octobre 2024, les 34 choristes ont eu un mois pour préparer leur prestation. Le 5 novembre, le départ pour le cabaret le Royal Palace en l'Alsace a marqué le point culminant de cette aventure. L'émission a été une expérience formatrice et unique : après une première performance avec le titre « Mama mia », l'aventure de la chorale s'est malheureusement arrêtée en finale malgré une superbe performance avec « Im dreaming of home ».

L'aventure télévisée n'a fait que renforcer l'envie du Cœur de MEP de partager sa passion avec le public !

8. Piqu'en Ville

Dans le cadre de la démarche « Territoire en transition », Caen la mer a décidé d'adhérer au dispositif Piqu'en ville afin de favoriser la biodiversité dans les différents espaces urbains. Piquant mais vulnérable, le hérisson d'Europe nécessite plus que jamais l'aide de tous dans ses déplacements, notamment en milieu urbain. Ce n'est pas le seul animal à connaître des difficultés à survivre en ville, mais Caen la mer a choisi ce bel ambassadeur pour sensibiliser les habitants à la question de la biodiversité et à la perméabilité du tissu urbain.

En adhérant au programme « Piqu'en Ville », Caen la mer s'inscrit dans la démarche de territoire en transition : il s'agit aussi de répondre à l'un des enjeux de diagnostics du Plan Local d'Urbanisme Intercommunal Habitat et Mobilité (PLUi-HM) qui a fait état de la nécessité de préserver les continuités écologiques. Dix communes ont décidé de s'inscrire dans cette première phase du programme : Bénouville, Blainville-sur-Orne, Caen, Colombelles, Cormelles-le-Royal, Cuverville, Mondeville, Epron, Fleury-sur-Orne, Ifs.



9. Focus sur les travaux dans les communes

Secteur Canal Littoral : Ouistreham-quartier des Charmettes

Initiée en 2021 par les travaux d'assainissement, l'opération de réaménagement du quartier des Charmettes s'est poursuivie par la reprise des branchements de gaz et l'effacement des réseaux électriques et télécom. En 2024, les travaux de reprise du réseau d'eaux pluviales ont démarré mi-février et ont permis de rendre le quartier aux riverains sur une voirie réaménagée.

Secteur CCM : Mondeville-rue Emile Zola

L'objectif de l'aménagement de la rue Zola était de pérenniser les aménagements cyclables mis en place temporairement, sur l'intégralité de la rue. L'aménagement a permis également l'ajout de dispositifs de sécurité tel que des plateaux et une chicane afin de réduire la vitesse et créer ainsi une zone 30 de la rue Marie et Pierre Curie jusqu'au chemin de la Cavée. Le stationnement a été maintenu et les trottoirs du cœur de bourg refaits en accompagnement des travaux du Département pour la réfection de l'intégralité du tapis d'enrobé de la chaussée.



Secteur Ouest : Rosel-Hameau de Gruchy

Le projet visait à améliorer le cadre de vie du Hameau en trois axes principaux. Premièrement, la valorisation paysagère du site, avec la préservation de son caractère naturel et rural, et la transformation de la placette centrale en un lieu attractif pour les habitants, avec des équipements de jeux et des espaces blancs. Ensuite, un effort de végétalisation et de désimperméabilisation avait été prévu pour mieux gérer les eaux pluviales, incluant l'ajout d'espaces engazonnés, la création de stationnements perméables et un système de gestion par infiltration. Enfin, la sécurisation des circulations et des espaces de stationnement avait été renforcée, avec la mise en place de mesures pour réduire la vitesse des véhicules, l'intégration des différents modes de transport, et la coordination avec les aménagements de la RD 126.



Secteur Plaine Mer : Lion-sur-Mer-rue Foch

Le projet visait à améliorer la qualité des rues d'un quartier en bordure du littoral, dont la chaussée était détériorée et où la sécurité des piétons n'était pas assurée. Il prévoyait la création d'une zone de rencontre (zone 20) permettant aux piétons, cyclistes et véhicules de cohabiter en toute sécurité, avec une limitation de la vitesse à 20 km/h. Ce projet transformait l'ancienne route départementale en une voirie urbaine apaisée, mieux adaptée à la vie locale. Par ailleurs, il prévoyait la désimperméabilisation et la végétalisation du stationnement, notamment à la place Félix Leclerc, ainsi que la végétalisation des pieds de murs en pierre pour renforcer la place de la nature en ville. L'enfouissement des réseaux aériens améliorerait également la perception paysagère. Les travaux ont débuté en septembre 2024 pour s'achever en janvier 2025.

Secteur Odon : Éterville-rue de la Couture

La rue de la Couture, longue de 250 mètres et de faible largeur, souffrait d'une chaussée en mauvais état nécessitant de nombreuses réfections. Le syndicat Eau du bassin caennais a donc prévu des travaux d'amélioration du réseau d'eau potable dans cette rue. Par la suite, la rue a été aménagée avec une chaussée à voie centrale banalisée (CVCB) dite « chaucidou », afin d'améliorer les conditions de circulation des cyclistes dans des zones où les aménagements classiques étaient impossibles. La chaussée a été élargie et sécurisée avec une vitesse limitée à 30 km/h pour apaiser la circulation. Ce projet faisait partie du schéma cyclable d'Éterville, visant à relier la voie verte provenant de Louvigny. Démarrés début 2024, les travaux ont été terminés en juillet de la même année.



Secteur Rots/Thaon : Rots-rue de Bayeux (accompagnement de la voie verte)

Le dernier projet d'aménagement entre Rots et Thaon, vise à améliorer la circulation et l'accessibilité tout en mettant l'accent sur les mobilités douces. Une continuité de la voie verte a été réalisée, séparée de la route par une noue pour garantir sécurité et confort. Une écluse a été créée pour faciliter le passage des cyclistes, tandis qu'une nouvelle piste cyclable bidirectionnelle en enrobé rouge, accompagnée d'un trottoir en enrobé noir, a été installée, séparée par une bordurette. Des potelets en bois et un garde-corps ont été ajoutés le long du muret surplombant le ruisseau « La Mue » pour sécuriser le parcours.

Du côté des stationnements, des places longitudinales ont été aménagées et un arrêt de bus a été créé pour améliorer les services de transport public. Enfin, l'assainissement des eaux pluviales a été repris pour renforcer la gestion environnementale du secteur, contribuant ainsi à un cadre de vie plus sûr et plus durable pour les habitants.

Les travaux ont été réalisés entre janvier et juillet 2024.



Secteur Plaine sud: Soliers-place de la Mairie (renommée place de la Liberté)

Les travaux de réaménagement de la place de la Mairie à Soliers, commencés en 2023, ont été achevés et inaugurés le 14 avril 2024 lors d'un après-midi festif. Ce projet, porté par la Communauté urbaine Caen la mer et la ville de Soliers avec le soutien financier de l'État, de la Région Normandie et du Département du Calvados, visait à sécuriser les cheminements piétons, encourager les mobilités douces, améliorer l'accessibilité des commerces et lutter contre les îlots de chaleur. La place a été embellie avec de nouveaux revêtements en béton désactivé et engazonnés, un mobilier moderne, une réorganisation du stationnement et l'ajout d'espaces verts. Une fontaine centrale devient le nouveau lieu de rassemblement, tandis que le réaménagement du parc à l'arrière de la mairie, en lien avec le pôle jeunesse, offre désormais aux habitants un cadre de vie plus agréable et verdoyant.



Secteur centre : Caen-Place Foch

Minérale et entièrement dédiée à la voiture, la place Foch montrera un nouveau visage en 2025. Des travaux d'aménagement sont en cours depuis mars 2024 afin de végétaliser le site, valoriser le monument aux morts et faire de cette place, une véritable porte d'entrée pour le quartier Saint-Jean.

Sur la place centrale, les surfaces seront végétalisées, l'emploi de sols perméables limitera l'effet d'îlot de chaleur et le ruissellement des eaux de pluies vers les réseaux. Les circulations seront préservées, en équilibrant les modes motorisés et les modes doux et en favorisant les déplacements doux au travers de la place. La dimension commémorative du lieu sera confortée. L'espace ainsi réaménagé permettra la tenue des cérémonies au centre, mais aussi l'appropriation par le public des abords du monument qui sera lui aussi rénové et mis en lumière. Le confort et la lisibilité des traversées cyclistes et piétonnes sera amélioré aussi au niveau du cours de Gaulle. La réduction des vitesses sur la voirie sera privilégiée.

« Les grands projets de Caen la mer »

point d'avancement

1. PLUi-HM

La concertation autour du Plan Local d'Urbanisme intercommunal Habitat et Mobilités (PLUi-HM) de Caen la mer a été active en 2024, impliquant fortement les habitants. En 2023, 13 réunions publiques ont présenté les grandes orientations du Projet d'Aménagement et de Développement Durable (PADD) et recueilli les avis des citoyens sur les enjeux de l'urbanisme, de l'habitat et de la mobilité. Des actions innovantes ont complété cette démarche, comme des points info vélo mobiles, qui ont parcouru les communes pour échanger sur les grands enjeux du territoire. Un quiz en ligne a sensibilisé un large public, et des balades à vélo et pédestres ont permis de découvrir différents paysages urbains et la biodiversité locale. Enfin, l'exposition itinérante « Le PLUi-HM s'expose » a permis de rendre visibles les projets d'aménagement du territoire, offrant aux habitants l'occasion de se projeter dans l'avenir de leur territoire jusqu'en 2040. Cette concertation a favorisé une participation active des citoyens.



2. Boulevard des Pépinières

Après la création de l'échangeur des Pépinières et l'avancée des travaux du boulevard, Caen la mer poursuit l'aménagement du boulevard des Pépinières : un nouvel axe routier qui vise à fluidifier le trafic dans le secteur de Bretteville-sur-Odon.

En 2024, une étape importante du chantier a eu lieu. En effet, l'aménagement du boulevard prévoit une traversée de la ligne ferroviaire Caen - Cherbourg / Caen - Rennes : SNCF Réseau, sur demande de Caen la mer, a donc percé le talus ferroviaire à hauteur de la future intersection, et posé en lieu et place un pont ferroviaire, ce qui permettra au futur boulevard de passer sous la voie ferrée.

Financé à hauteur de 9 millions d'euros par Caen la mer, ce chantier d'envergure était exceptionnel en Normandie : le dernier chantier de ce type a eu lieu en 2016, sur la ligne Paris-Granville.

A l'issue de ce chantier, la dernière phase de travaux du boulevard a repris début 2025 avec la création du réseau d'eaux pluviales nécessaire à l'aménagement de la dernière portion de voirie. Cette étape finale permettra de créer une liaison entre les voiries situées de part et d'autre de l'ouvrage SNCF Réseau. La mise en service du Boulevard des Pépinières était effective fin avril 2025.

3. Station d'Épuration du Nouveau Monde

En 2024, les travaux d'extension de capacité de la station d'épuration et de méthanisation des boues se sont poursuivis jusqu'à l'été. Les entreprises de génie-civil ont terminé le bâtiment technique (charpente, toiture, bardage, peinture) et les aménagements extérieurs (rétention, voirie, clôtures...). Le mandataire s'est concentré sur le montage et l'installation des équipements et de l'instrumentation en lien avec le process (grille d'égouttage, pompes, installations électriques, capteurs, sondes...).

Au printemps, les essais de fonctionnement ont été réalisés et les réglages se sont poursuivis tout au long de la deuxième partie de l'année. Les digesteurs ont été alimentés en boues à partir de début août et les premiers mètres cubes de méthane ont été injectés dans le réseau GRDF le 18 octobre 2024.

Depuis cette date, l'installation est en phase de « mise en service ». Les ouvrages et les équipements fonctionnent, mais le titulaire poursuit la mise au point pour optimiser les performances.

Réseau de chaleur

Les travaux de déploiement du réseau de chauffage urbain ont débuté en avril 2024. Ils se sont déroulés dans les secteurs du Haut Crépon, Général de Gaulle, Copernic ainsi que Clémenceau et se sont terminés le 15 novembre 2024. Ainsi, 7 km de réseau supplémentaires sont posés.

Les travaux de développement et de création de nouveaux moyens de production d'énergie visent à atteindre un objectif ambitieux : produire 100 % de chaleur à partir d'énergies renouvelables et de récupération (EnR&R), dès 2029.

L'ensemble des informations travaux est régulièrement communiqué sur le site <https://reseauchaleur-caenlamer.fr/infos-travaux/> et sur l'application « Mon réseau Coriance ». Le dernier trimestre 2024 et l'année 2025 prévoient d'être denses puisque ce ne sont pas moins de 22,8 km de réseau qui vont être posés. Les nouveaux chantiers ont commencé dès le mois de septembre 2024.



Chaud devant !

Caen la mer déploie son réseau de chauffage urbain

Envie de profiter d'une chaleur durable & écologique ?

Rejoignez le réseau sur : reseauchaleur-caenlamer.fr

100% énergies vertes

France Chaleur Urbaine

RÉSEAU DE CHALEUR
Urban Nord - Caen la mer

II. Politiques publiques

1. Développement économique

Accompagnement des entreprises

Missions

- Commercialiser et animer les pépinières/hôtels d'entreprises
- Animer le dispositif d'idéation et d'accélération
- Proposer des solutions d'implantation foncières et immobilières
- Soutenir les projets immobiliers (aide à l'immobilier d'entreprise)
- Accompagner la structuration des écosystèmes innovants en santé, sciences du digital et matériaux

Faits marquants 2024

- Organisation du dispositif d'accélération «STERNE» (9 projets)
- Création et mise en place du parcours d'Idéation des projets de l'ESS (12 porteurs de projet)
- Réponse apportée au 61 demandes d'implantation reçues (dont 26 pour du foncier)
- Cession de 11,2 hectares pour 12 projets
- Attribution d'aides à l'immobilier à 12 entreprises pour un montant total voté de 249 605 € (174 emplois à 3 ans)
- Soutien renouvelé à l'association French Tech Normandie,
- Organisation de la première édition des rencontres IA et Santé (200 participants)
- Poursuite des travaux menés avec la Campus Cyber Caen Normandie
- Poursuite des actions, phase 2 Territoire d'industrie,
- Inauguration d'Innova'UP, la sixième pépinière d'entreprises Caen la mer
- Promotion du RCU Caen la mer
- Organisation de l'opération Cap Décarbone by NEOOD pour promouvoir les solutions de décarbonation auprès des entreprises
- Promotion des dispositifs « plan de mobilité » Caen la mer auprès des employeurs du territoire



Perspectives 2025

- Renforcer l'accompagnement des entreprises dans leur démarche de décarbonation dans le cadre du programme Territoire d'Industrie
- Poursuivre les travaux et réflexions engagés sur la sobriété foncière et l'aménagement plus vertueux des zones d'activités
- Répondre aux demandes d'implantation, de développement et de recrutement des entreprises du territoire
- Assurer la commercialisation des pépinières et hôtels d'entreprises
- Promouvoir les startups hébergées en pépinières et hôtels d'entreprises
- Soutenir les acteurs et projets innovants du territoire (French Tech, VIVA TECH, EPOPEA)

Chiffres-clés 2024

- 6** matinales entreprises organisées sur les parcs d'activités Caen la mer pour 196 participants
- 6** pépinières d'entreprises, soit un total de 70 entreprises hébergées pour 532 emplois
- 210** participants à la journée IA Santé : Vers une santé connectée
- 18** startups normandes sélectionnées pour participer au salon Viva Technology
- 12** entreprises bénéficiaires d'une aide à l'immobilier

Zones d'activités

Missions

- Aménager des espaces économiques (zones d'activités)
- Mener une action de prospective foncière pour adapter l'offre aux besoins des entreprises et du territoire
- Assurer le suivi des parcs en concession
- Assurer le suivi des parcs en régie
- Penser la durabilité des espaces économiques

Faits marquants 2024

- Extension du Parc d'activités de l'Espérance - 7,6 ha : obtention du permis d'aménager et réalisation des travaux de viabilisation en 2024
- Extension du Quartier Koenig - 32 ha : réalisation du diagnostic archéologique, lancement de la modification du PLU de Bretteville-sur-Odon (phase 1) et reprise des études en 2024 pour le dépôt de l'autorisation environnementale unique en 2025
- Extension du parc d'activités du Martray - 10 ha : réalisation du dossier d'étude d'impact en 2024 pour dépôt en 2025
- Prospective foncière : approbation de l'inventaire des ZAE de Caen la mer, dispositif obligatoire avec la loi Climat et Résilience (réalisé avec l'appui de l'outil Atlas@ZAE de la Banque des Territoires et du CEREMA)
- Étude sur les villages d'entreprises menée avec OBAN
- Mise en place de la phase 2 de Caen la mer industrie 2023-2027 pour accompagner les entreprises vulnérables face aux risques de submersion marine
- Sensibilisation des entreprises aux démarches de décarbonation



Perspectives 2025

- Poursuivre les projets d'extension des parcs d'activités Quartier Koenig, Espérance, Martray : début de la commercialisation de l'extension de la ZA de l'Espérance en 2025
- Participer avec l'EPFN à une étude sur la densification des ZA (Citis, et Object'Ifs Sud)
- Poursuivre les travaux et réflexions engagés sur la sobriété foncière et l'aménagement plus vertueux des zones d'activités
- Répondre aux demandes d'implantation, de développement et de recrutement des entreprises du territoire.

Chiffres-clés 2024

Budget des zones d'activités concédées en 2024 :

2 020 200 euros de versement de participations

700 000 euros de remboursement d'avances

832 300 euros de remboursement de participations

204 718 euros de boni d'opération à la clôture (concession Zac du Clos Neuf)

Enseignement supérieur et recherche

Missions

- Accompagner les acteurs de l'ESR sur le territoire
- Participer à la promotion de l'excellence scientifique du territoire
- Mener le grand projet «EPOPEA Caen Normandie Science & Innovation Park» : animation de l'association, fédération des acteurs, contribuer au développement de réaménagement urbain et à la création d'équipements d'excellence

Faits marquants 2024

- Dépôt du permis de construire de la Maison des Chercheurs
- Organisation d'actions d'animation EPOPEA (matinales, rendez-vous thématiques, AG et CA de l'association)
- Soutien renouvelé à la Fête de la Science en Normandie
- Organisation de la soirée événement : EPOPEA fête la science et l'innovation / remise du Prix d'Honneur 2024 à la start up Dropp
- Soutien apporté à près de 40 colloques scientifiques portés par des laboratoires de recherche (20k€)
- Réalisation de la campagne de promotion vidéo « Caen Normandie Destination Innovation »
- Contribution à la programmation du Millénaire de la Ville de Caen sur le volet innovation et recherche

Perspectives 2025

- Lancement officiel du chantier de la Maison des Chercheurs
- Contribution au Millénaire de la Ville de Caen : valorisation des innovations maritimes lors du week-end maritime et promotion de l'excellence scientifique lors du week-end Arts & Sciences
- Organiser la deuxième édition de l'opération Déplaçons-nous autrement sur EPOPEA
- Organiser les rencontres EPOPEA (matinales, soirée annuelle) et instances (CA, BUREAU, AG)
- Poursuivre les travaux de réflexions engagés sur la Maison de l'Innovation
- Accompagner entreprises innovantes et laboratoires de recherche à réaliser leurs projets

Chiffres-clés 2024

43 210 participants à la manifestation IA et Santé

111 participants à l'opération Je choisis la French Tech

18 entreprises retenues et préparées pour le salon VIVA TECHNOLOGY à Paris (35K€ de subvention)

12 entreprises participantes et 150 étudiants présents au High Tech Campus Day 2024

113 125 euros de subventions accordées aux acteurs de l'innovation dont 78 125€ au GIP CYCERON



Emploi et économie sociale et solidaire

Missions

- Faciliter le recrutement des entreprises et la mobilité professionnelle
- Promouvoir le territoire «Caen Normandie destination EMPLOI», ici des entreprises recrutent
- Animer @CaenNormandieEmploi sur les réseaux sociaux
- Organiser des opérations emploi et soutenir les acteurs de l'emploi
- Accompagner les entreprises, acteurs et porteurs de projets ESS

Faits marquants 2024

- Organisation de la 4^{ème} édition du E-salon «Caen Normandie : un territoire qui recrute»
- Organisation, avec la mission attractivité, de l'opération « Je m'installe en bord de mer » à Paris
- Organisation d'une matinée dédiée à la Marque Employeur et la RSE
- 18 entreprises accompagnées en 2024 pour des besoins exprimés de recrutement
- 25 demandes traitées dans le cadre du dispositif Caen Normandie Accueil
- 30 actions organisées en groupe de travail, en lien avec les partenaires locaux
- Animation des comptes @CaenNormandieEmploi sur les réseaux sociaux et création d'un groupe RH,
- Attribution de subventions aux associations (Emploi et ESS),
- 20 entreprises de l'ESS accompagnées.
- Financement du premier parcours d'Idéation ESS à Caen la mer (12 porteurs d'idées accompagnés)



Perspectives 2025

- Participation et mobilisation des entreprises à la 5^{ème} édition « Je m'installe en bord de mer »
- Organisation de la 5^{ème} édition du E-salon «Caen Normandie : un territoire qui recrute» en partenariat avec France Travail
- Poursuivre l'accompagnement des entreprises du territoire face à leurs problématiques de recrutement
- Poursuivre la promotion de la destination Caen Normandie pour y travailler
- Soutenir les associations Emploi et ESS et proposer une seconde promotion du parcours Idéation ESS
- Animer la communauté des acteurs de l'ESS (Forum ESS 2025 et guide des achats inclusifs)

Chiffres-clés 2024

17 subventions votées au profit de structures de l'emploi et de l'ESS (910 600 € en fonctionnement et 50 000 € en investissement)

20 entreprises de l'ESS accompagnées

18 entreprises accompagnées sur les problématiques de recrutement

25 demandes traitées dans le cadre du dispositif Caen Normandie Accueil

11 588 abonnés à la page LinkedIn Caen Normandie Emploi

Tourisme

Missions

- Soutenir le développement de l'économie touristique
- Mettre en œuvre la stratégie tourisme
- Expertiser les besoins touristiques et les projets associés
- Accompagner les entreprises du tourisme et les porteurs de projets
- Faire se rencontrer les acteurs et les inviter à échanger
- Collecter la taxe de séjour sur le territoire
- Accompagner l'office de tourisme

Faits marquants 2024

- Obtention du label Green destination : il récompense les destinations qui s'engagent dans le développement d'un tourisme durable et raisonné
- Réalisation d'une stratégie d'accueil des projets touristiques
- La ville de Caen est retenue pour accueillir le musée de la fondation Gandur pour l'Art suite à une mise en concurrence de 8 villes françaises (ouverture prévue en 2030)
- Réalisation d'un diagnostic concernant la tension en matière d'habitat résultant du développement des meublés de tourisme



Perspectives 2025

- Organisation du Millénaire de la Ville de Caen
- Évolution du règlement d'aide à l'immobilier d'entreprises touristiques avec une prise en compte accrue des dépenses d'amélioration des performances énergétiques et durables, ainsi que l'inclusion des hébergements insolites
- Inauguration des sentiers de randonnée communautaire : 3 boucles, d'un total de 250 km, réparties sur le territoire entre littoral, paysages urbain et rural
- Accueil du Tour de France : contre-la-montre de 33 km début juillet



Chiffres-clés 2024

2 496 849 € de taxe de séjour collectés

1 501 000 € de subvention versés à l'Office de Tourisme de Caen la mer

165 609 visites aux bureaux d'information touristique

7 escales croisières

Aéroport de Caen Carpiquet

Missions

- Aéroport de Caen Carpiquet: équipement métropolitain au service des entreprises et des habitants
- Connectivité du territoire avec les capitales régionales et européennes via des HUB
- Assurer les vols sanitaires (greffes d'organe/ EVASAN)

Faits marquants 2024

- Un trafic commercial de 291 326 passagers (-11.6% par rapport à 2023 du fait de la fermeture de l'aéroport pendant 6 semaines et du D DAY)
- Un trafic export et import équilibré
- Vols vers les capitales régionales (Lyon, Marseille, Toulouse, Nice et Montpellier) représentent 75 % des passagers
- mouvements d'avions commerciaux: 3971 contre 2019 (5 349 mouvements) alors que plus de destinations
- Aéroport : Niveau 2 de l'AIRPORT CARBON ACCREDITATION
- Fermeture de l'aéroport pendant 6 semaines du 11mars au 18 avril pour la réalisation des travaux de mise aux normes des profils de la piste principale et la réhabilitation en LEDS de la rampe d'approche et du balisage
- Engagement des premières études de maîtrise d'œuvre pour l'extension de l'aérogare
- Attribution des contrats d'exploitation au groupement ALLIANCE suite à la procédure de Délégation de Service Public dans la cadre d'un groupement d'autorités concédantes avec les aéroports de Deauville, Le Havre et Rouen

Perspectives 2025

- Fin du contrat d'exploitation de la SAS aéroport filiale de la CCI Caen Normandie et démarrage du contrat de délégation pour la gestion de l'aéroport, par ALLIANCE, à compter du 1^{er} juillet pour une durée de 5.5 ans
- Engagement des études des postes avions en béton
- Poursuite des études de l'aérogare et lancement de la consultation travaux
- Travaux préparatoires avant construction de la nouvelle aérogare
- Poursuite de la mise aux normes des installations (/LOC)

Chiffres-clés 2024

1^{er} aéroport normand avec 291 326 passagers

3 compagnies : AIR FRANCE, VOLOTEA et CHALAIR

75% rapport mouvements d'avions commerciaux 2024 par rapport à 2019

11 destinations directes à partir Caen-Carpiquet

1^{ère} destination : Marseille (66 484 passagers)

84 EVASAN



Attractivité

Missions

- Mise en œuvre de la stratégie d'attractivité du territoire destinée à accroître la visibilité de Caen la mer à l'échelle nationale et à attirer de nouveaux habitants, essentiellement des jeunes cadres et des étudiants.
- Travailler au renforcement de la fierté des habitants pour leur territoire afin de développer un réseau d'ambassadeurs.
- Création, organisation et gestions d'événements qui concourent à la fierté territoriale et à son attractivité.
- Veille sur les évolutions des pratiques en marketing territorial.

Faits marquants 2024

- Campagne de notoriété du territoire (du 1^{er} au 30 avril 2024) dans les cinémas de la région parisienne (345 salles 684 321 entrées) et sur la télévision (replay - chaînes Groupe TF1, M6 et Canal +, 1,568 Million d'impression pour des spots de 20 secondes) et sur les réseaux sociaux (Micro-trottoirs, spots courts... 7,8 millions de lecture vidéo).
- Opération "Je m'installe en bord de mer" (8 au 11 octobre). Opération de Job Dating co-organisée avec les agences d'attractivité de la Manche, le Calvados et la Seine-Maritime à Paris (OpenMind Paris Opéra). En présentiel les 8 et 9 octobre : 150 participants inscrits, 30 entreprises. En distanciel les 10 et 11 octobre, rendez-vous entre prospects et entrepreneurs régionaux.
- VeryGoodTips.fr, le site internet des bons plans pour les étudiants. Création du site et recherche de partenaires (culture, économie, sport) susceptibles de proposer des offres (réductions) aux étudiants et apprentis du territoire (41000). Au 26 septembre, soirée de rentrée étudiante, 170 bons plans recensés. A cela s'ajoutent 14 employeurs qui proposent des jobs aux étudiants.
- Campagne de communication aux entrées aéroportuaire et portuaire de Caen la mer (Carpiquet et Ouistreham Riva-Bella) en lien avec l'agence Calvados Attractivité.
- Partenariat renouvelé avec le Forum Femmes et Challenges au Zénith de Caen. 1 300 personnes présentes pour le rendez-vous économique de l'entrepreneuriat féminin normand.

CAEN NORMANDIE



Perspectives 2025

- Création d'un outil de communication à 360° pour renforcer la fierté des habitants de Caen la mer. Rédaction d'un magazine annuel (5000 ex.), de 10 podcasts et de 10 vidéos destinées à dresser le portrait de celles et ceux qui font rayonner le territoire.
- Réédition du Guide s'Installer à Caen-Normandie et du Guide destiné à la population étudiante. Guides pratique qui permettent, pour celles et ceux qui s'engagent dans une logique de mobilité vers Caen la mer, de disposer d'un outil complet et pratique rédigé par un journaliste professionnel.
- Opération Caen-Calvados : opération événementielle menée à Paris sur une journée avec une succession de happening qui visent à présenter les marqueurs les plus significatifs du territoire. Cibles : jeunes cadres actifs. Opération menée conjointement avec Calvados Attractivité.
- Opération "s'installer en bord de mer" : Réédition de l'opération de promotion à portée économique et d'installation sur les territoires de Seine-Maritime, la Manche, le Calvados et Caen la mer à Paris. Maintien du job dating à distance.
- Exposition des œuvres de l'artiste naturaliste formé en Normandie Michel Bassompierre à Caen et Ouistreham Riva-Bella avec la participation des deux communes. Artiste reconnu à l'échelle mondiale (Maroc, Belgique, Etats-Unis, Suisse...), 10 de ses sculptures monumentales seront à Caen la mer cet été.
- Prises de vues du territoire par Patrick Chauvel, reporter de guerre depuis plus de 50 ans. Ces photographies signées par l'auteur, pourront être utilisées par la collectivité pour la promotion du territoire.

Chiffres-clés 2024

Opération d'influence avec Nota-Bene (2,47 millions d'ab.)

1 vidéo YouTube 329 278 vues

88% des lecteurs de la vidéo avaient moins de 44 ans.

1 vidéo Tik Tok 12 247 vues

1 post X (ex-Twitter) 16 210 vues

Je m'installe en bord de mer

150 candidats rencontrés sur l'événement

300 rendez-vous pris sur le salon virtuel

385 000 impressions sur Facebook

277 944 impressions sur Instagram

171 727 impressions sur LinkedIn

VeryGoodTips.fr

170 bons plans au 26 septembre 2024

800 étudiants présents à la soirée de rentrée universitaire Very Good Night

Direction des infrastructures

Missions

- Travaux d'aménagement de l'espace public ou privé de Caen la mer pour ce qui concerne des opérations ou aménagements réalisés sous maîtrise d'ouvrage de la Direction des Infrastructures

Faits marquants 2024

- Cormelles-le-Royal - Création d'une liaison douce- Coût travaux : 419 355 € HT
- Giberville - ZA Clos de la Tête - Réalisation d'un cheminement piéton - coût travaux : 36 740 € HT
- Bourguébus - ZA Eole - Réhabilitation de trottoir - Coût travaux : 60 337 € HT
- Carpiquet : Réalisation d'une voie verte entre le centre de Carpiquet et la rue Hélène Boucher de la ZA Koenig - Coût travaux : 231 231 € HT
- Rénovation de la rue de Bellevue - Coût travaux : 1 021 838 € HT
- Bretteville sur Odon - Réalisation d'une piste cyclable bidirectionnelle et de stationnements avenue de Woodbury - Coût travaux : 432 155 € HT
- Mondeville - Extension de la ZA de l'Espérance - Coût travaux : 1 054 109 € HT
- Mondeville/Colombelles - Création du parking multimodal Grands Bureaux - Coût Travaux : 397 626 € HT
- Carpiquet - Aéroport Caen-Carpiquet - Mise aux normes de la piste 13-31 - Coût Travaux : 4 571 071 € HT
- Colombelles - ZA Lazzaro sud - Finalisation et ouverture de la déchèterie - Coût Travaux : 2 559 155 € HT



Perspectives 2025

- Aménagements de voirie en Zone d'activités avec mise en accessibilité PMR
- Finalisation et ouverture du Boulevard des Pépinières sur la commune de Bretteville sur Odon
- Finalisation et livraison de l'extension de la ZA de l'Espérance à Mondeville
- Création d'une plateforme à déchets verts à Troarn
- Création du parking Multimodal - Boulevard Pompidou à Caen
- Démarrage des travaux de l'aire mixte des Gens du voyage à Thue et Mue
- Requalification des espaces publics de la ZA de Bréholles à Soliers

Chiffres-clés 2024

10 783 617 € HT d'investissement pour les opérations précitées ont été consacrés au domaine public, aux zones d'activités et aux équipements privés de la CU Caen la mer



Grands projets d'infrastructures

Missions

- Gestion de 55 zones d'activités
- Pilotage des projets de nouvelles zones d'activités et d'infrastructures structurantes pour le territoire
- Maîtrise d'ouvrage de réparation des ouvrages littoraux
- Maîtrise d'ouvrage opérationnelle pour d'autres (pistes cyclables, déchèterie, terrains d'accueil de gens du voyage, bâtiment de recherche...)
- Aéroport : Pilotage DSP et travaux

Faits marquants 2024

- Boulevard des pépinières :
 - Construction de l'ouvrage SNCF sur site et mise en place du passage inférieur début novembre, induisant la fermeture de ligne Caen Charbourg pendant 5 jours
 - Mise en service de la section de voie côté Caen en juin 2024
- Desserte portuaire phase 2 : obtention des arrêtés réglementaires et démarrage des travaux en octobre 2024
- Liaison RD 403/rue de la liberté à Giberville : arrêt du projet AVP et premières négociations pour l'acquisition du foncier
- Sécurisation du boulevard périphérique nord (maîtrise d'ouvrage Etat) : mise en service de la section courante recalibrée
- Pont de Colombelles (maîtrise d'ouvrage Ports de Normandie) : travaux préparatoire notamment de déviation du RCU
- Mise en service en mai des Boucles cyclopédestres du littoral :
- Mise en service de la piste cyclable entre la ZA object'IFS sud et Cormelles-le-Royal



Perspectives 2025

- Boulevard des pépinières: ouverture du boulevard en juin 2025
- Liaison RD 403/rue de la liberté à Giberville : engagement des procédures réglementaires et poursuites des démarches foncières
- Boulevard industriel : engagement des études pré-opérationnelles et réglementaires
- Desserte portuaire phase 2 : poursuite des travaux et ouverture de la voie fin 2025
- Pont de Colombelles (maîtrise d'ouvrage Ports de Normandie) : démarrage des travaux en septembre 2025 pour 18 mois

Chiffres-clés 2024

6,6 M€ de participation à des projets tiers/
Pont de Colombelles

6 M€ pour la mise en place de l'ouvrage
sous la voie ferrée dans le cadre du
Boulevard des pépinières

+ 60 km de boucles cyclopédestres pour
pour la mobilité douce

6 à 10 ans d'études et de procédures régle-
mentaires avant de démarrer les
travaux d'un projet

2. Cadre de vie préservé

A Développement durable

Transition écologique

Missions

- Élaborer les stratégies territoriales de transition
- Piloter, mettre en œuvre et évaluer les démarches territoriales
- Mettre en place des programmes d'animation et de sensibilisation auprès de tous les publics
- Coordonner et accompagner les acteurs et les directions
- Piloter les actions relevant de la direction

Faits marquants 2024

- Mise en œuvre, suivi et évaluation du programme d'actions 2030 Caen la mer en transition
- Lancement d'une étude de caractérisation des îlots de chaleur
- Organisation d'une journée de transition énergétique auprès de différents publics en présence de la glaciologue Heidi SEVESTRE
- Reconstitution du dispositif d'aide financière à l'acquisition de vélo
- Poursuite de la convention d'accompagnement des organisateurs vers des événements éco responsables
- Lancement du 2^{ème} appel à projets « Communes en transition »
- Création de la Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) Ceinture verte
- Poursuite de l'expérimentation des cabanes étapes pour un tourisme responsable
- Accompagnement des directions sur le numérique responsable

Perspectives 2025

- Mise en place d'un budget vert sur le CFU 2024
- Création de deux fermes maraîchères par la Ceinture verte
- Appel à projets « Communes en transition » : Ville fraîche et verte
- Mise en œuvre du nouveau programme scolaire « En route vers la transition »
- Conception et diffusion d'un quizz transition écologique aux écoles
- Poursuite de l'étude sur la caractérisation des îlots de chaleur
- Reconstitution de l'aide financière pour l'acquisition de vélo
- Renouvellement de l'opération Numérique responsable

Chiffres-clés 2024

- 100 000 €** de participation de Caen la mer dans la SCIC Ceinture verte
- 910** participants aux conférences d'Heidi Sevestre
- 11** animations Watty à l'école
- 16** organisateurs (associations, communes) signataires de la charte des événements éco-responsables
- 2** conventions îlots de chaleur en partenariat avec l'Université et l'ADEME
- 1,8** to de données effacées lors de l'opération numérique responsable



Transition énergétique

Missions

- Élaborer et piloter des stratégies énergétiques
- Assister les directions et les communes adhérentes au service commun sur l'efficacité énergétique de leur patrimoine et sur le développement des énergies renouvelables
- Rechercher des financements
- Gérer et déployer les réseaux de chaleur
- Sensibiliser à la sobriété énergétique, réduire les consommations

Faits marquants 2024

- Accompagnement des communes dans la définition de leurs Zones d'accélération des Énergies renouvelables
- Assistance à maîtrise d'ouvrage des communes (service commun), conseil aux directions
- Développement des énergies renouvelables études en cours sur de nouveaux projets solaires et accompagnement sur projets éoliens des communes
- Réalisation d'une étude de préfiguration de création d'une structure d'ingénierie pour le développement des énergies renouvelables en partenariat avec le SDEC
- Organisation d'une matinale énergies d'avenir à destination des entreprises
- Communication et lancement des travaux du réseau de chaleur urbain Caen Nord
- Élargissement du périmètre initial de la DSP du réseau de chaleur urbain Caen Sud pour desservir la ZAC des Hauts de l'Orne et Ifs



Perspectives 2025

- Poursuite de l'accompagnement des directions et des communes
- Finalisation du volet déclaratif du décret tertiaire et élaboration des stratégies (PPI)
- Développement des énergies renouvelables Etude solaire Complexe patinoire/stade nautique Maes
- Organisation d'une matinale sur les énergies auprès des entreprises
- Travaux du réseau de chaleur urbain Nord, construction d'une chaufferie au Chemin vert
- Raccordement de la ZAC des Hauts de l'Orne et Ifs
- Études réseaux technique ou de chaleur communaux
- Étude de faisabilité d'une structure d'ingénierie ENR en partenariat avec le SDEC

Chiffres-clés 2024

- 1 200 m²** de panneaux solaires sur le patrimoine public
- 89 %** d'ENR&R sur le réseau de chaleur urbain Nord CLM
- 7 km** de réseaux créés
- 4** réunions publiques organisées sur la ville de Caen sur le déploiement du réseau de chaleur urbain Nord
- 73,6%** d'ENR sur le réseau de chaleur urbain Caen Sud

Prévention des risques

Missions

- Élaborer les stratégies de gestion des risques (inondation, submersion marine, bruit, technologie, air) en lien avec les partenaires
- Assister et conseiller les directions sur la prévention des risques et milieux naturels
- Mettre en œuvre, suivre et évaluer les programmes d'actions sur le volet littoral



Faits marquants 2024

- Démarche « Notre Littoral Pour Demain » : lancement des études de vulnérabilité et d'adaptation des entreprises, relocalisation des campings en vue de favoriser à terme la renaturation
- Programme de sensibilisation des publics sur les risques et enjeux du littoral
- Poursuite de la sensibilisation sur l'air (ateliers de sensibilisation) et du partenariat avec ATMO Normandie sur le suivi de la qualité de l'air
- Actualisation de la cartographie du bruit Echéance 4
- Accompagnement des directions dans leurs projets d'aménagements
- Collaboration sur les démarches de résilience en lien avec les directions (Normadapt, Bonsai...)
- Gestion des délaissements et travaux du PPRT en lien avec les directions
- Plan de prévention des risques technologiques
- Instruction des autorisations environnementales

Perspectives 2025

- Mise à jour du Plan de prévention du bruit échéance 4
- Poursuite des diagnostics de vulnérabilité des entreprises et de relocalisation des campings
- Reconduction du programme de sensibilisation des scolaires aux enjeux du littoral
- Elaboration d'un Schéma d'intention paysagère des berges de l'Orne sur Mondeville et Colombelles en lien avec l'Agence de l'Eau
- Lancement d'études spécifiques sur la qualité de l'air pour 2 communes
- Poursuite de la gestion des délaissements Plan de prévention des risques technologiques
- Participation à une stratégie sur les démarches de résilience

Chiffres-clés 2024

- 10** classes participantes aux ateliers scientifiques sur le changement climatique
- 253** élèves sensibilisés
- 3** représentations théâtrales « Debout les vaches, la mer monte »
- 400** personnes sensibilisés
- 3** diagnostics de vulnérabilité



B Cycle de l'eau

Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations

Missions

- Réaliser des travaux de restauration de la continuité écologique des cours d'eau
- Réaliser des travaux de restauration des cours d'eau
- Réaliser des aménagements d'hydraulique douce pour lutter contre l'érosion et le ruissellement
- Mener des travaux de protection contre les inondations
- Assurer la gestion quotidienne des systèmes d'endiguement et les exploiter en cas de crue

Faits marquants 2024

- 2^{ème} phase travaux de restauration sur le cours d'eau du Dan : pose de clôtures et d'un abreuvoir, débroussaillage, pose d'une passerelle, recharge en granulats du lit du cours d'eau
- Réalisation de la dernière phase de travaux de renaturation du Vey à Cairon
- Travaux de restauration de la continuité écologique au niveau du Moulin de Taillebosq à Tourville-sur-Odon
- Lancement des premiers aménagements d'hydraulique douce sur le territoire
- Finalisation des travaux de confortement du barrage du Maresquier (à la charge des entreprises)
- Obtention des arrêtés relatifs aux systèmes d'endiguement de l'agglomération caennaise (sous maîtrise d'ouvrage de la Communauté urbaine et du Syndicat Mixte de Lutte Contre les Inondations (SMLCI))
- Suivi administratif de la dissolution du SMLCI et signature de l'arrêté préfectoral de fin de compétences
- Lancement de la démarche PAPI (Programme d'Actions de Prévention des Inondations) : montage du programme d'études préalables et mise en place des instances de gouvernance



Perspectives 2025

- Réalisation dernière tranche de travaux de diversification de la Gronde
- Remplacement du passage busé par un pont-cadre sur le Dan
- Étude hydraulique sur la Mue (communes de Cairon, Rots et Rosel)
- Restauration de la continuité écologique sur la Mue au niveau des buses de Thaon (RD83)
- Concrétisation des premiers aménagements d'hydraulique douce (1km de linéaire: haies, talus, fossés)
- Réalisation de travaux d'ancrage au sol des systèmes d'endiguement, en remplacement des merlons de terre
- Clôture de la dissolution du SMLCI
- Dépôt du programme d'études préalables du PAPI et lancement des 1^{ères} actions

Chiffres-clés 2024

155 km de cours d'eau
3 bassins versants (Orne, Seules et Dives)
22 km de systèmes d'endiguement gérés
61 000 personnes protégées par les systèmes d'endiguement

Assainissement

Missions

- Travaux de création/réhabilitation des ouvrages d'assainissement : stations d'épuration des eaux usées, postes de relevage
- Travaux d'extension et de renouvellement du réseau d'assainissement
- Exploitation et entretien des ouvrages et du réseau d'assainissement
- Contrôle de conformité des installations d'assainissement collectif et non collectif
- Instruction des documents d'urbanisme



Faits marquants 2024

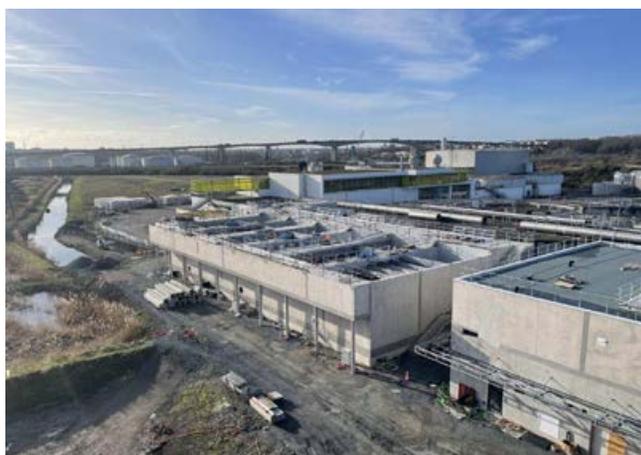
- Poursuite de la mise en œuvre des nouveaux modes de gestion assainissement collectif et assainissement non collectif sur l'ensemble du territoire de Caen la mer depuis le 1^{er} janvier 2023
- Finalisation de l'étude de faisabilité de mise en séparatif du réseau de Colombelles
- Lancement de l'étude de faisabilité de mise en collectif des communes de Rots (ex-Lasson et ex-Secqueville) et Sainte-Croix-Grand-Tonne
- Fin des travaux d'extension de capacité et de méthanisation de la station de traitement des eaux usées du Nouveau Monde avec démarrage des installations et injection de biogaz depuis octobre 2024
- Poursuite des travaux de lutte contre les eaux parasites sur le secteur de Troarn et de la Vallée du Dan
- Accompagnement du mandataire de maîtrise d'ouvrage et du maître d'œuvre pour le dévoiement des réseaux d'assainissement de la future ligne de tramway
- Accompagnement et suivi du concessionnaire dans le dévoiement du réseau de chaleur urbain

Perspectives 2025

- Lancement schéma directeur des eaux usées sur Caen la mer
- Début études de maîtrise d'œuvre du traitement des boues par valorisation thermique
- Lancement études de connexion du système de collecte de Ouistreham sur la station du Nouveau Monde
- Finalisation études de faisabilité de mise en collectif des communes de Rots (ex-Lasson et Secqueville) et Sainte-Croix-Grand-Tonne
- Observation de la nouvelle installation de traitement de méthanisation
- Poursuite travaux de lutte contre les eaux parasites sur le secteur Troarn et vallée du Dan
- Accompagnement pour dévoiement réseaux de la future ligne de tram

Chiffres-clés 2024

98 258 abonnés au service de l'assainissement
276 068 habitants desservis
5 stations d'épuration
1 413,9 kms linéaires de réseau d'assainissement
234 postes de relèvement



Eaux pluviales

Missions

- Effectuer des travaux de création ou de réhabilitation des ouvrages d'eaux pluviales (bassins de rétention)
- Effectuer des travaux d'extension et de renouvellement du réseau d'eaux pluviales
- Exploiter et entretenir des ouvrages et du réseau d'eaux pluviales
- Contrôler : contrôles de conformité des installations individuelles (mise en séparatif)
- Instruire les documents d'urbanisme

Faits marquants 2024

- Poursuite de la mise en œuvre des nouveaux modes de gestion des eaux pluviales urbaines sur l'ensemble du territoire de Caen la mer (depuis le 1^{er} janvier 2023)
- Étude de faisabilité de mise en séparatif du réseau de Colombelles avec création de nouveaux exutoires
- Étude sur la gestion des eaux pluviales, rue de la Chapelle à Ifs



Perspectives 2025

- Restructuration du réseau pluvial du boulevard Detolle avec la création d'un bassin d'infiltration /rétention de 1400 m³ et renforcement du réseau d'eaux pluviales
- Création d'un bassin, rue de la Chapelle à Ifs

Chiffres-clés 2024

957 km linéaires de réseau d'eaux pluviales

16 postes de relèvement



Développement du réseau de transports publics - exploitation

Missions

- Participer à la définition des orientations en matière de mobilité
- Définir des conditions d'organisation et d'exploitation du réseau
- Gérer et contrôler le réseau et le délégataire
- Mettre en œuvre une stratégie d'investissement répondant aux enjeux de transition énergétique
- Piloter la conception et le développement des systèmes de déplacement
- Superviser la gestion des équipements

Faits marquants 2024

- Mise en circulation de 4 véhicules navettes centre-ville nouvelle génération
- Poursuite du renouvellement des bus biogaz portant la flotte à 73 bus et extension de la station d'avitaillement
- Intégration de 7 autocars transférés de la Région Normandie et acquisition de 10 autocars
- Amélioration de l'offre de transport : modification itinéraire navette centre ville, ajustement, renfort sur les lignes régulières et complémentaires et sur les 2 zones du transport à la demande Flex
- Mise en place de 20 nouvelles bornes d'information voyageurs aux arrêts
- Préparation du réseau bus dévié durant la période travaux de l'extension du tramway
- Renouvellement du contrat de Délégation de Service Public du réseau urbain 2025 - 2030 - attribution au groupe RATP dev qui se voit confier l'exploitation du réseau de transport à compter du 1^{er} janvier 2025 pour une durée de 6 ans



Perspectives 2025

- Mise en place nouveaux services accessibles : déploiement 40 nouvelles stations - 400 vélos, 2 cargos et 2 longtails, déployés sur le territoire + offre vélolocs
- Aménagement de 5 nouveaux véloparcs
- Elargissement Twisto Auto avec 20 voitures en autopartage réparties sur 16 stations
- Transports des élèves dans autocars équipés de ceintures sur les lignes scolaires
- Développement Twisto Flex avec 4 zones supplémentaires
- Renfort desserte littorale
- Acquisition de 16 autocars
- Poursuite développement du service Twisto Assist
- Déploiement open paiement



Chiffres-clés 2024

24 305 024 validations (+9.14 % / 2023)
14 493 000 € de recettes (+3.91 % / 2023)
682 inscrits au service Twisto
Access (+4.44%)
1 328 999 kms tramway
10 812 998 kms bus
8 nouveaux bus biogaz

Mobilités douces

Missions

- Mettre en œuvre le schéma cyclable communautaire afin de rendre plus attractive la pratique du vélo au quotidien
- Accompagner les entreprises et administrations du territoire dans l'élaboration de leur plan de mobilité
- Participer à l'élaboration du PLUi-HM
- Développer des services à destination des cyclistes et accompagner la Maison du vélo
- Améliorer la connaissance sur les pratiques de mobilité

Faits marquants 2024

- Élaboration du POA du PLUI HM en lien avec les acteurs du territoire et les communes
- Lancement de la plateforme de mobilité «Se déplacer à Caen la mer»
- Mise en place d'une charte d'engagement Plan de mobilité Employeur
- Aménagement de chemins ruraux en voies vertes dans plusieurs communes du territoire
- Création d'aménagements cyclables entre Rots et Thue et Mue, à Hérouville Saint-Clair, entre Mondeville et Caen, Cuverville et Démouville, Caen et Saint Contest
- Aménagement d'un pôle multimodal au niveau de l'arrêt Grands Bureaux
- Préparation de l'évolution des services vélos dans le cadre de la nouvelle DSP Mobilités

Perspectives 2025

- Finalisation et évaluation de la mise en place des services vélos de la DSP
- Accompagnement de la Maison du vélo dans le cadre des travaux de la future Maison du vélo
- Lancement de l'expérimentation d'un service de mise en relation des covoiturage sur le secteur Epopea
- Exploitation de l'EMC2
- Lancement de la démarche Service Express Régional Métropolitain
- Création d'un Pôle d'Échanges multimodal au carrefour entre le Boulevard Georges Pompidou et le Boulevard des Pépinières à Caen
- Livraison de l'aire de covoiturage sur la commune du Castelet
- Poursuite des aménagements relevant du schéma cyclable

Chiffres-clés 2024

20 km de nouveaux aménagements cyclables (+4% sur le linéaire global / 2023)

14 aires de covoiturage

692 Clients vélopark (+64% / 2023)

28 363 déplacements en vélobib (-9,5% / 2023)



Développement du réseau de transports publics - tramway

Mission

- Réaliser l'extension Est-Ouest du tramway de Caen la mer



Faits marquants 2024

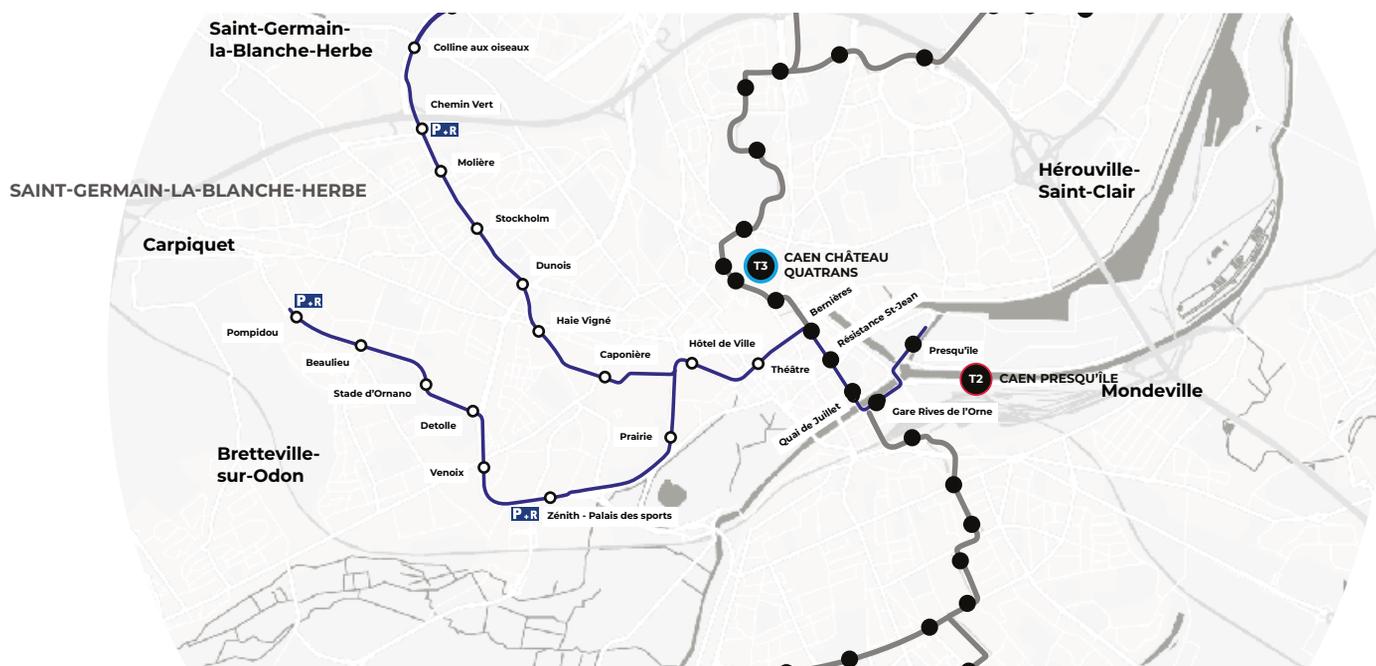
- Réunions publiques, dans le cadre de la concertation continue, pour échanger sur la conception du projet
- Approbation des études d'avant-projet (AVP) du maître d'œuvre
- Réception des dix nouvelles rames
- Réalisation du diagnostic archéologique
- Signature d'un protocole avec l'EPSM relatif au passage du tramway
- Modification du calendrier du projet pour mener des études environnementales supplémentaires

Perspectives 2025

- Approbation des études de projet (PRO) du maître d'œuvre
- Signature de la convention de financement de l'État (40 M€)
- Réalisation des fouilles archéologiques selon les prescriptions de la DRAC
- Extension du remisage au Centre d'Exploitation et de Maintenance Tramway à Fleury-sur-Orne
- Enquête publique à l'automne
- Lancement des appels d'offres travaux
- Conduite des premiers essais du système d'autonomie embarquée sur le matériel roulant

Chiffres-clés 2024

288,5 M € HT (valeur 2021) de coût du projet à l'issue des études AVP



D Gestion des déchets

Collecte des déchets

Missions

- Collecte des déchets
- Fourniture de bacs roulants et de composteurs
- Installation et maintenance des points d'apport volontaire (verre etc...)
- Gestion des 7 déchèteries communautaires
- Sensibilisation à la réduction et au tri des déchets
- Prévention et valorisation des déchets via le SYVEDAC (SYndicat de Valorisation et d'Élimination des Déchets de l'Agglomération caennaise).



Faits marquants 2024

- Mise en œuvre de solutions de tri à la source des déchets alimentaires (promotion du compostage individuel ou partagé, démarrage de la collecte en points d'apport volontaire)
- Ouverture de la nouvelle déchetterie de Colombelles et de sa salle pédagogique sur le tri des déchets ménagers
- Poursuite du projet de l'instauration de la redevance spéciale auprès des professionnels
- Etablissement d'un plan de lutte contre les déchets abandonnés (PLDA)
- Démarrage de l'aménagement d'une plate-forme de déchets verts à Troarn
- Poursuite du déploiement du tri hors foyers :
 - Marchés itinérants de Caen
 - Cimetières
 - Établissement recevant du public (ex : Palais des sports)
- Mise en place de nouvelles filières REP (responsabilité élargie du producteur) en déchèteries :
 - Jeux et jouets
 - Articles de sport et loisirs
 - Articles de bricolage et de jardin

Perspectives 2025

- Déchetteries : Installation de la vidéoprotection ; Mise en service du contrôle d'accès
- Préparation de l'extension de la déchetterie de Bretteville-l'Orgueilleuse
- Démarrage des études d'implantation d'une nouvelle déchetterie à Bretteville-sur-Odon
- Création d'une déchetterie mobile
- Ouverture de la plateforme de déchets verts à Troarn
- Acquisition d'un nouveau logiciel métier pour le service collecte des déchets
- Campagne de communication sur les déchets abandonnés dans le cadre du PLDA
- Poursuite du projet de l'instauration de la redevance spéciale auprès des professionnels

Chiffres-clés 2024

42 millions d'euros de budget 2024
142 € TTC de coût aidé par habitant
≈ 157 000 tonnes de déchets collectés dont 1/3 collectés en déchèteries soit 572 kg/an/habitant

3. Aménagement

A Aménagement du territoire

Urbanisme réglementaire et publicité

Missions

- Instruire et délivrer des autorisations d'urbanisme: permis de construire, d'aménager, de démolir, déclarations préalables
- Assister les communes sur des questions d'urbanisme réglementaire
- Elaborer et suivre les documents d'urbanisme réglementaire: Plan Local d'Urbanisme Intercommunal -Habitat Mobilités (PLUi-HM), Site Patrimonial Remarquable (SPR), Règlement Local de Publicité Intercommun

Faits marquants 2024

- Règlement Local de Publicité Intercommunal : arrêt du projet en février, prise en compte des remarques et nouvel arrêt du projet en décembre
- Plan Local d'Urbanisme Intercommunal - Habitat Mobilités : travail itératif avec chaque commune sur le futur règlement.
- Obtention du prix de la concertation publique pour «le PLUi-HM en vélo»

Perspectives 2025

- Règlement Local de Publicité Intercommunal : approbation du document
- Plan Local d'Urbanisme Intercommunal- HM : arrêt et bilan de la concertation du PLUi-HM mi-2025

Chiffres-clés 2024

- 4001** autorisations d'urbanisme instruites dont 1213 permis de construire et d'aménager
- 1145** réponses aux communes et suivis particuliers
- 1637** logements livrés en 2023
- 20** procédures de modification de PLU et 2 recours gracieux ou contentieux suivi



Plan Local d'Urbanisme
intercommunal
Habitat et Mobilités

Urbanisme opérationnel

Missions

- Participer à la politique de développement économique : création et programmation des zones d'activités
- Élaborer et suivre les schémas et plans d'aménagement urbain et coordonner les opérations d'aménagement
- Participer à la politique de l'habitat : amélioration de l'habitat privé, production et du renouvellement de l'habitat social

Faits marquants 2024

- Caen Presqu'île ZAC Nouveau Bassin : mise en oeuvre du traitement des sols, lancement des travaux d'aménagement des quais et de réfection des grues
- Parc des Carrières (Fleury-sur-Orne) : achèvement des travaux de préfiguration
- ZAC Jean Jaurès : réalisation des travaux d'aménagement des espaces publics en accompagnement de la livraison des projets immobiliers en cours (Edouard Denis, European Homes et Pierres Normandes)
- ZAC la Maslière: livraison des dernières constructions et aménagements des espaces publics attenants
- ZAC des Hauts de l'Orne : travaux de viabilisation de la phase 2 B et livraison de la liaison Est-Ouest

Perspectives 2025

- Caen Presqu'île ZAC Nouveau Bassin (Caen) : livraison des quais et du Parc des rails, lancement des études
- Epeopa ParkSecteur Mont-Coco : modification de la ZAC Mont-Coco pour répondre au besoin de rééquilibrage de la programmation vers une dominante d'habitat
- ZAC Jean Jaurès : travaux sur les rues Emile Dumas, Révolution des Oeillets, Jean Jaurès
- ZAC la Maslière : suppression de la ZAC
- ZAC des Hauts de l'Orne : démarrage phase 3
- Parc des Carrières : ouverture au public
- Plateau agricole (Fleury-sur-Orne) : phase 2 du marché de programmation et études de maîtrise d'ouvrage

Chiffres-clés 2024

1637	logements livrés en 2023
1 100 000 €	de participations aux opérations d'aménagement (Nouveau Bassin : 600 000 € - Mont Coco : 500 000 €)
299 162 €	de subvention EPFN pour la friche SONEN (Parc des Carrières)
1 350 000 €	de cession du dernier lot ZA lfs



Affaires foncières et information géographique

Missions

- Mettre en place les outils juridiques et actions foncières en appui de la stratégie foncière de la collectivité et de ses différentes politiques publiques (développement économique, renouvellement urbain, mobilités...)
- Organiser avec les communes l'exercice du droit de préemption urbain
- Accompagner le déploiement des outils SIG

Faits marquants 2024

- 82 acquisitions dont 67 au titre de la compétence voirie, y compris voies vertes
- Les autres interventions sont liées à d'autres champs de compétences de la CU. Peut notamment être signalé le transfert de propriété entre la Ville de Caen et la CU du foncier du Palais des sports, ainsi que le transfert par Ports de Normandie de voies sur la Presqu'île
- 3 rachats ont été opérés auprès de l'EPF Normandie dans le cadre des opérations d'aménagement (Hauts de l'Orne - Fleury-sur-Orne, Caen - Mont-Coco, Caen - Presqu'île)
- 5 acquisitions par l'EPF Normandie dans les secteurs de la ZAC Mont Coco, de la Presqu'île à Caen et Mondeville et de la ZA du Maresquier à Ouistreham
- 13 cessions : 6 au titre du développement économique, dans les zones de Koenig, Parc d'activités des Rives de l'Odon, 2 au titre de la rétrocession des cimetières aux communes et 1 au sein du PRU d'Ifs
- 1 bail emphytéotique pour une durée de 18 ans, conclu avec MURATA sur des locaux industriels dans la zone Mont-Coco à Caen

Perspectives 2025

- Exploitation de l'étude de stratégie foncière réalisée en 2023
- Révision du dispositif contractuel avec l'EPF Normandie
- Plan de Prévention des Risques Technologiques - gestion et négociations suite à la mise en œuvre des mesures foncières
- Poursuite du travail avec la SAFER pour optimiser la gestion du stock de foncier mis en réserve foncière
- Poursuite des actions de maîtrise foncière pour le projet Tramway
- Mise en œuvre des actions foncières en appui des projets de la collectivité (Théâtre du Champ exquis à Blainville-sur-Orne, ZAC Mont-Coco, secteurs GANIL, voies vertes...)

Chiffres-clés 2024

1 830 137 € HT : montant des acquisitions réalisées en 2024

2 527 859 € HT : montant des recettes

2 559 340 € HT : montant des acquisitions faites par l'EPF Normandie pour le compte de Caen la mer



B Cadre de vie

Espaces publics

Missions

- Création, aménagement et entretien de la voirie
- Entretien des espaces verts
- Propreté des espaces publics
- Compétence espaces publics organisée sur l'ensemble du territoire en 12 secteurs depuis le 01/01/22

Faits marquants 2024

- EFFACEMENT DE RESEAUX :
 - Colombelles : rue Jean Jaurès
 - Grentheville : traversée de bourg
 - Troarn : route de Rouen
- AMENAGEMENTS :
 - Rosel : hameau de Gruchy
 - Rots : rue de Bayeux en lien avec piste cyclable Rots-Thue et Mue
 - Caen : Rue du Vaugueux, rue d'Auge, rue du Général Moulin, rue Bellivet, boulevard Détolle, place Foch, PRU Chemin-Vert Authie Nord
 - Colombelles/Mondeville : rue Jean Jaurès / rue Émile Zola
 - Lion-sur-Mer : rue Foch
 - Ouistreham : quartier des Charmettes
 - Éterville : Rue de la Couture



Perspectives 2025

- Bénouville : place de la Libération
- Blainville-sur-Orne : Quartier République
- Bretteville-sur-Odon : Baronnie
- Caen : Rue de la Délivrante / périphérique cyclable Délivrante-vallée des jardins / PRU Chemin-Vert / Calvaire St Pierre / Demi-lune / végétalisation des places
- Colombelles : rue Jean Jaurès
- Cuverville : Lotissement grand pré
- Éterville: route d'Aunay
- Fleury-sur-Orne : Rue Pasteur
- Hérouville Saint-Clair : rue Corderie
- Mondeville : Quartier Charlotte Corday, avenue Robert Schuman
- Mouen : cœur de bourg
- Ouistreham : esplanade Lofi
- Saint-Germain la Blanche-Herbe : rue Coursières
- Soliers : rue Pierre de Coubertin
- Thaon : rue l'Ormelet
- Thue et Mue : rue des Près
- Troarn : rue de Rouen
- Verson : rue du Général Leclerc

Chiffres-clés 2024

12 Secteurs pour un budget investissement prévisionnel de 125,2 M€ sur 2022-2026, distinguant les travaux de proximité, d'entretien et les opérations spécifiques d'aménagement.

26,7 M€ mandatés en investissement
6,5 M€ mandatés en fonctionnement

Espaces naturels

Missions

- Accompagner les communes sur des actions favorables à la biodiversité
- Obtenir les labels «Territoire Engagé pour la Nature» ou «Atlas de la Biodiversité Communale»
- Mettre en œuvre le plan d'action pour la protection et la valorisation des haies bocagères
- Sensibiliser le public aux changement climatique et développement durable
- Assurer une gestion différenciée des espaces verts

Faits marquants 2024

- Séminaire de la haie organisé avec la participation de communes membres (Thue et Mue notamment) le 15 octobre 2024 : 103 participants en plénière, 75 participants en ateliers/visites, 15 élus de Caen la mer
- Formation des agents à l'entretien des haies : «entretien vertueux haies bocagères en milieux rural et urbain» avec 2 sessions de 2 jours réalisées en novembre et «prise en compte des haies en milieu urbain» avec 1 session de 1 jour en avril
- Travail de rédaction du Guide de la bonne haie au bon endroit (en lien avec l'association CPIE)
- Poursuite du travail de consolidation du Conservatoire Botanique Normand, dont siège prévu au Jardin des Plantes
- Végétalisation des espaces publics pour 7 hectares depuis 2020 à Caen, avec plantation de 1300 arbres : Fossés Saint Julien, Avenue du 6 juin, Rue d'Isigny, Rue des tilleuls, Place Jean Nouzille, Rue du Château d'eau, Cours des compagnons de la libération, Rue Lebisey, Calibourg, Vannier, Parvis du Collège Guillaume de Normandie



Perspectives 2025

- Travail de valorisation de la haie avec l'opération « plantons des haies » : achat de jeunes plants et accompagnement des habitants des communes volontaires, objectif : 15 000 mètres linéaires (23 000 euros au budget)
- Mise en œuvre du Plan de Gestion Durable de la Haie
- Diffusion du Guide de la bonne haie au bon endroit
- Formation des agents à l'entretien des haies
- Poursuite du programme Piqu'en ville (12 000 euros de subvention prévue au budget)
- Obtention de l'agrément pour le Conservatoire botanique normand
- Mise en place d'un nouveau marché de traitement des déchets verts

Chiffres-clés 2024

- 22** km de haies plantées entre 2023 et 2024
- 103** participants à la plénière du séminaire de la haie le 15 octobre 2024
- 7** hectares de surfaces imperméables végétalisées (à Caen)
- 17** communes volontaires pour l'opération Piqu'en ville avec 345 passages créés, 550 jardins et espaces publics participants



Fourrière animale

Missions

- Capturer et transporter les animaux en divagation vers la fourrière
- Héberger et soigner les animaux capturés
- Accueillir les propriétaires pour qu'ils récupèrent leurs animaux
- Transférer les animaux non réclamés aux associations de protection animale
- Prendre en charge les animaux dangereux et des animaux mordeurs sur décision des autorités judiciaires ou municipales



Faits marquants 2024

- Augmentation de près de 4 % de la taille du territoire couvert : 222 communes du Calvados (soit 42 % du Calvados) et près de 433 000 habitants desservis (près de 62 % calvadosiens)
- Ralentissement du nombre d'entrée de chats et de chiens par rapport à 2023
- Maintien du nombre de cession aux sociétés de protection animale : 41,35 % des sorties de chats et 25 % des sorties de chiens
- Mise en place du nouveau règlement sanitaire : document obligatoire qui identifie tout aspect des activités qui est déterminant pour la santé et le bien-être des animaux, la santé et l'hygiène du personnel
- Mise en place du nouveau règlement intérieur qui définit les conditions d'accueil des animaux et rappelle les obligations de toutes les parties concernées
- Création et diffusion de nouveaux supports de communication à destination des communes
- Création et diffusion d'un mémo chats auprès des communes adhérentes
- Expérimentation d'extension des horaires d'accueil du public à 18h30 le mardi

Perspectives 2025

- Démarrage des travaux d'extension du bâtiment administratif de la fourrière
- Actualisation du règlement sanitaire
- Poursuite de la sensibilisation du public concernant l'identification et la stérilisation des animaux
- Poursuite de l'information des communes sur la problématique des chats errants



Chiffres-clés 2024

671 chiens et 819 chats entrés en fourrière

497 chiens et 73 chats récupérés par leur maître

509 animaux confiés à des associations pour être adoptés

12 735 repas distribués aux animaux, le coût moyen de la ration est de 68 cts.

Stationnement

Missions

- Piloter la gestion des 6 parcs de stationnement en ouvrage de 2 126 places et les 3 parcs de stationnement en enclos de 450 places via un contrat de délégation de service public

Faits marquants 2024

- Attribution du contrat de concession en septembre 2024
- Travaux de gros œuvre importants sur le parking Résistance
- Remplacement de l'ascenseur parking Gardin

Perspectives 2025

- Suivi des investissements réalisés par le délégataire (bornes de recharge électrique dans les parkings, enclos à cycles...)
- Mise en place du contrôle qualité

Chiffres-clés 2024

884 509 € de recettes sur les parcs en enclos (+0 %)

3 709 000 € de recettes sur les parcs en ouvrages (+3%)



Missions

- Agir pour lutter contre le risque de noyades :
 - Surveiller les zones de bain l'été,
 - Accueillir la dernière séance de natation scolaire en mer,
 - Organiser des stages de nage et de sauvetage en mer pendant les vacances,
- Assurer l'hébergement des sauveteurs,
- Animer le littoral,
- Éduquer et sensibiliser à la protection du littoral.



Perspectives 2025

- Officialisation avec l'Inspection d'Académie du Calvados de l'élargissement de la dernière séance de natation scolaire à la mer à toutes les classes de cycles 3 (120 classes contre 24 classes accueillies aujourd'hui) ;
- Acquisition de nouveaux matériels de sauvetage : 1 jobber plus fiable et plus puissant et un bateau IRB (Inflatable Rescue Boat) plus maniable conçu spécifiquement pour le sauvetage et la récupération des victimes ;
- Création d'une école de nage et de sauvetage en mer les mercredis après-midi dans le prolongement des acquisitions réalisés en piscine.

Chiffres-clés 2024

- 26** interventions en mer,
- 247** soins réalisés,
- 600** élèves ont participé à une séance de nage en mer,
- 800** élèves sensibilisés à l'environnement des plages, la laisse de mer et gestes de 1^{er} secours.

Faits marquants 2024

- Signature d'une nouvelle convention triennale de partenariat avec la Fédération Française de Sauvetage Secourisme pour surveiller les zones de bain l'été ;
- Intégration de nombreux jeunes du territoire et de MNS des piscines pour surveiller aux équipes de surveillance des plages l'été ;
- Élargissement de la surveillance de la baignade les WE de juin et septembre au poste central de Ouistreham-Riva-Bella ;
- Maintien du tapis PMR d'accès à la plage toute l'année sur le poste central de Ouistreham-Riva-Bella ;
- Mise en œuvre d'une nouvelle offre de service de nage et de sauvetage en mer à destination des 11-14 ans pour susciter des vocations de sauveteurs ;
- Accueil de 24 classes de cycle 3 pour réaliser une dernière séance de natation scolaire à la mer.



Maison de l'habitat

Missions

- Informer, conseiller et orienter les ménages sur les principales questions liées à l'habitat et au logement : accès au logement social, rénovation et adaptation des logements, dispositifs d'accès sociale à la propriété (BRS, PSLA, PTZ, aide de Caen la mer...), rapports locatifs...
- La Maison de l'Habitat est l'espace France Rénov' de Caen la mer
- Lieu commun de la demande de logement social

Faits marquants 2024

- Organisation de la semaine de la rénovation du 25 au 30 novembre 2024, dont une journée spéciale propriétaire bailleur : ateliers (comprendre le fonctionnement thermique d'une maison, choisir son mode de chauffage, extension et rénovation...), visites de chantier, découvrir les solutions d'isolation par l'extérieur, soirée thermographie de logements, permanences sans rendez vous...
- Participation à divers salons (salon de l'immobilier, salon de l'habitat, forums communaux...) et organisation d'actions d'information et d'animation (semaine rénovation, réseau conseiller France Rénov, opération de thermographie, webinaires, ateliers...)
- Mise en œuvre de la nouvelle organisation du service

Perspectives 2025

- Structuration du nouveau service public de la rénovation de l'habitat privé «France Rénov» : nouveau parcours usagers, conseil de premier niveau et expert, animation et de dynamique territoriale vers les particuliers et les professionnels
- Organisation de 3 balades thermographiques à Verson, Hermanville-sur-Mer et Cairon
- Semaine de la rénovation
- Organisation de plusieurs ateliers rénovation avec Biomasse Normandie

Chiffres-clés 2024

10 703 informations/conseils apportés aux usagers (8872 en 2023)

26% des conseils concernent la rénovation de l'habitat soit + 49% par rapport à 2023

23 actions d'information et d'animation organisées



Programme local de l'habitat

Missions

- Élaborer et mettre en œuvre le Programme Local de l'Habitat qui définit la politique habitat de Caen la mer. Ce document fixe les orientations stratégiques et les actions à mettre en œuvre pour permettre une production de logement équilibrée, un parc de logements existants de qualité, des logements qui répondent aux besoins de tous les habitants et un dispositif de suivi et de gouvernance du PLH

Faits marquants 2024

- Poursuite des travaux d'élaboration du volet habitat du futur PLUI-HM : ateliers et réunions de concertation avec les acteurs locaux de l'habitat et les élus, rédaction du Programme d'Orientation et d'Action (POA) et de l'Orientation d'Aménagement et de Programmation (OAP) habitat, programmation des logements à produire
- Développement de l'activité de l'OFS Caen la mer : extension du BRS à l'ensemble du territoire communautaire, commercialisation des 1ères opérations, signature des 1^{ers} contrats de réservation, organisation d'une réunion d'échanges entre OFS
- Validation de la cotation de la demande de logement social
- Signature des conventions de gestion en flux des réservations de logements sociaux du contingent Caen la mer
- Lancement de l'évaluation du Plan Partenariat de Gestion et d'Information du Demandeur (PPGID) de logement social
- Réflexion autour de la mise en place d'une régulation des meublés de tourisme sur Caen la mer
- Poursuite des dispositifs de rénovation du parc privé



Perspectives 2025

- Finalisation du POA habitat et arrêt du projet de PLUI-HM en juin 2025
- Livraison des premiers logements en bail réel solidaire de l'OFS Caen la mer
- Réalisation du nouveau PPGID
- Lancement du Pacte Territorial France Rénov (volets « Dynamique territoriale » et « Information, conseil, orientation ») et poursuite des missions d'AMO du PIG et des projets SARE non finalisés
- Structuration du Service Public de la Rénovation de l'Habitat privé de Caen la mer à partir de 2026 : lancement des consultations pour le déploiement des missions et organisation des missions de la maison de l'habitat

Chiffres-clés 2024

- 3 042** propriétaires accompagnés pour rénover leur logement.
- 857** logements privés rénovés et aidés par Caen la mer
- 70** ménages aidés pour accéder à la propriété
- 17** opérations de construction de logements sociaux subventionnées qui représentent 571 logements
- 1** opération de logements sociaux réhabilités et aidés par Caen la mer qui représente 550 logements

Gens du voyage

Missions

- Entretien et gérer les 8 aires permanentes d'accueil des gens du voyage et les 2 aires de passages
- Aménager de nouvelles capacités d'accueil pour les gens du voyage conformément aux obligations fixées au schéma départemental d'accueil et d'habitat des gens du voyage du Calvados et aux conclusions de la maîtrise d'oeuvre urbaine et sociale (MOUS) sur la sédentarisation des gens du voyage



Faits marquants 2024

- Lancement des travaux d'élaboration du schéma départemental d'accueil et d'habitat des gens du voyage du Calvados 2025-2030, co-piloté par l'État et le département du Calvados
- Conduite des études préalables (faisabilité, pollution, géotechnique) pour la création d'une opération d'habitat adapté aux gens du voyage sédentaires sur la commune de Blainville-sur-Orne
- Reprise en régie de la gestion de l'aire permanente d'accueil de Ouistreham
- Lancement des études de maîtrise d'oeuvre pour la création d'une aire d'accueil mixte (caravanes + hippomobiles) sur la commune de Thue et Mue
- Création d'un groupe de travail élus pour réfléchir aux moyens de lutter contre les stationnements illicites des gens du voyage et lancement d'un travail de recherche foncière pour accueillir des opérations à destination des voyageurs sédentaires et pour gérer l'accueil durant la période estivale



Perspectives 2025

- Finalisation du schéma départemental d'accueil et d'habitat des gens du voyage du Calvados 2025-2030 (co-pilotage Etat/CD14)
- Lancement des travaux pour la création d'une aire d'accueil mixte (caravanes + hippomobiles) sur la commune de Thue et Mue
- Poursuite du travail de recherche foncière pour accueillir des opérations à destination des voyageurs sédentaires et pour améliorer l'accueil des groupes durant la période estivale

Chiffres-clés 2024

98% de taux d'occupation sur les aires permanentes

8 installations de missions (env 1060 caravanes) dont 6 en stationnement illicite (910 caravanes)

54 installations illicites de groupes familiaux durant la période estivale (environ 1 240 caravanes)

177 466 € de recettes perçues auprès des voyageurs sur les aires permanentes d'accueil

302 061 € d'aide au logement temporaire (financement Etat/CAF)

Lecture publique

Missions

- Lecture publique (réseaux de Caen la Mer)
- Animer la politique de lecture publique du territoire communautaire, via le réseau des bibliothèques communautaires, municipales et spécialisées.
- Développer l'impact du livre et de la lecture auprès des habitants de la communauté urbaine.
- Positionner les bibliothèques au sein de l'écosystème des acteurs, notamment culturels, du territoire.

Faits marquants 2024

- Arrivée du nouveau directeur des bibliothèques de Caen en août.
- Intégration de 2 bibliothèques municipales dans le réseau : Le Fresne-Camilly et Sannerville.
- Fédération de nombreuses communes du territoire autour du projet de circulation des documents : Biblio-retours.
- Renouvellement des conventions d'objectifs avec l'État (Ministère de la Culture) pour la mise à disposition des 3 conservateurs d'état.
- Mise en place de groupes de travail aux bibliothèques communautaires sur des enjeux stratégiques, en vue du projet de Lecture publique



Perspectives 2025

- Lancer le nouveau service BiblioRetours en avril dans 24 communes.
- élaborer le schéma de développement de la lecture publique à l'échelle intercommunale pour la période 2026-2028 piloté par la directrice de la lecture publique arrivant en janvier.
- Faire évoluer l'organisation des équipes des bibliothèques communautaires en regard.
- Accompagner la fin du dépôt légal imprimeur en concertation avec l'État.
- Développer des espaces et des collections accessibles et adaptées aux enfants en situation de handicap et à leurs familles.
- Mettre en circulation le vélo-remorque de service (Ifs).



Chiffres-clés 2024

- 43** bibliothèques en réseau : 10 communautaires, 28 municipales, 5 spécialisées
- 390** bibliothécaires dans tout le réseau (250 professionnels, 140 bénévoles)
- 1,4** million d'€ de budget (hors personnel) à la CU
- 1,4** million de documents dans tout le réseau
- 42 300** personnes ayant emprunté ou réservé au moins 1 document dans l'année dans tout le réseau
- 1,6** million de prêts dans tout le réseau

L'enseignement artistique

Missions

- Déployer l'action du Conservatoire & Orchestre de Caen ainsi que de l'école Musique en Plaine (MEP), établissements d'intérêt communautaire
- Soutenir l'EPCC ésam (école supérieure d'arts & médias de Caen/Cherbourg)

Faits marquants 2024

- Reprise en régie de l'activité de l'association LAMIDO au 1^{er} septembre 2024 par le Conservatoire & orchestre de Caen
- Rédaction d'un programme pour le projet de réhabilitation du Conservatoire & Orchestre de Caen
- Mise en place d'un plan de lutte contre les violences et harcèlement sexuels et sexistes pour les établissements d'enseignement artistique.
- À la MEP, développement de la visibilité des pratiques collectives classiques et musiques actuelles avec de nombreuses actions de diffusions sur et en dehors du territoire de la Communauté urbaine.

Perspectives 2025

- Signature d'un contrat de développement culturel avec le Département, actant d'axes de coopération avec les établissements communaux du territoire
- Mise en place d'une seconde cohorte « Demos II » de 100 enfants en septembre 2025 pour 3 ans
- Démarrage des travaux pour le projet de réhabilitation du bâtiment Langlois (cursus Théâtre du Conservatoire)
- Renforcement des partenariats territoriaux de MEP
- Participation au Millénaire de Caen
- Conforter l'offre d'enseignement musical sur le site de Verson
- Poursuite du plan de lutte contre les violences sexistes et sexuelles

Chiffres-clés 2024

4 566 322 € de budget hors RH
1 517 élèves au Conservatoire, 366 à Musique en Plaine, 269 à l'ésam



Soutien aux établissements culturels

Missions

- Soutenir le Sablier, le Théâtre du Champ Exquis (TCE), les deux cinémas d'art et essai le LUX et le Café des images
- Coordonner le projet des Jeunes ambassadeurs de la culture à destination des lycéens du territoire intéressés et en partenariat avec l'ensemble des structures culturelles présentes sur le territoire

Faits marquants 2024

- Renforcement des dynamiques de mobilisation de publics /spectateurs du territoire vers les établissements culturels, notamment le Sablier et construction d'un parcours pour les élus intéressés lors du festival Récidives 2024, préambule au développement de programmations culturelles mutualisées de petites formes entre communes sur le territoire
- Renouvellement des conventions d'objectifs et de moyens avec les deux cinémas d'art et essai



Perspectives 2025

- Renforcement dans le cadre du Millénaire de la ville de Caen de la proposition de projections en plein air aux communes
- Développement d'un projet de structure mobile autour du jeune public
- Lancement du concours d'architecte pour la réalisation d'un nouveau Théâtre du Champ Exquis à Blainville-sur-Orne
- Poursuite de la réflexion sur des résidences, programmations et mutualisations avec les établissements conventionnés (Sablier, Théâtre du Champs exquis)

Chiffres-clés 2024

1 389 330 € de budget de soutien aux établissements culturels

Fréquentation :

19 145 spectateurs au Sablier

4 555 au Théâtre du Champ Exquis

175 162 au LUX

121 875 au Café des images

137 jeunes ambassadeurs de la culture.

Missions

- Conseiller les services des collectivités
- Collecter les archives publiques et privées
- Trier, classer et conserver le patrimoine écrit des collectivités
- Communiquer les archives au public interne externe
- Assurer des actions de valorisation de ce patrimoine
- Réaliser une veille documentaire quotidienne.
- Acquisition et prêt d'ouvrages spécialisés (interne)

Faits marquants 2024

- Fin du marché d'aménagement en rayonnage des dépôts du quartier Koenig.
- Début du marché de déménagement et reclassement des archives conservées dans le Dépôt Central
- Changement de nom du service
- Itinérance de l'exposition Reconstruction (2 PVQ, Centre d'animation...)
- Présence du service à la Journées Portes ouvertes (Fête de quartier Guérinière)
- Lancement de la photothèque
- Grande collecte du 80e anniversaire du Débarquement (nombreux dons, passages radio, TV et presse)
- Lors des « Midis du CRADoc », opération de recyclage des anciens goodies et/ou ouvrages des services. Mise à disposition aux agents chaque jeudi midi entre juin et septembre.



Perspectives 2025

- Suite et fin du marché de déménagement et reclassement des archives conservées dans le Dépôt Central
- Participation aux évènements du Millénaire (exposition au Scriptorium + accompagnement des projets labellisés)
- Prolongation de la Grande Collecte du 80^{ème}
- Accueil des JAC (Jeunes Ambassadeurs de la Culture)

Chiffres-clés 2024

Documentation :

2397 articles saisis dans le Panorama de presse

896 demandes d'agents

951 copies d'articles

170 agents ont participé aux Midis du CRA-Doc

Archives :

66,6 mètres linéaires éliminés

120,57 ml d'entrées d'archives publiques et privées

1 672 documents communiqués

208 recherches historiques

123 actions de conseil auprès des services



Piscines - Patinoire

Missions

- Favoriser l'accès à la pratique sportive du plus grand nombre dans une logique éducative, récréative et de santé :
- Gérer en régie des établissements sportifs communaux (4 piscines et 1 patinoire),
- Suivre des établissements gérés en concession de service public (2 piscines),
- Développer et harmoniser l'offre aquatique/glace en lien avec les objectifs de politique sportive fixés.

Faits marquants 2024

- Mise en lumière du Stade nautique Eugène-Maës, comme centre de préparation aux Jeux de Paris 2024 avec l'accueil :
 - de la délégation olympique Canadienne de natation (49 nageurs) du 13 au 22/07/2024,
 - de la délégation paralympique colombienne (13 nageurs) du 14 au 21/08/2024, avec pour chacune des séances d'entraînement ouvertes au public.
- Réaménagement complet (peinture, revêtements de sol, sanitaires, casiers et bancs) des vestiaires clubs (HCC/ACSEL) à la patinoire.
- Réhabilitation à la piscine Montmorency (Hérouville Saint-Clair) de 11/2023 à 04/2024 (notamment remplacement du système de traitement d'eau et réhabilitation des espaces vestiaires et douches).
- Poursuite de la densification de la programmation événementielle dans les établissements.
- Accueil de manifestations sportives nationales et internationales dans différentes disciplines (natation SES natation artistique), en partenariat avec la Ville de Caen.



Perspectives 2025

- Lancement de la phase d'étude pour remplacer le carrelage de certaines zones au Stade nautique (glissance),
- Finalisation de la démarche pour le label Destination d'excellence visé par la piscine du Chemin-Vert,
- Renforcement de la cohérence du pilotage des établissements (outils de gestion harmonisés, etc.) en lien avec
- l'élargissement de périmètre du service,
- Poursuite et renforcement des actions en lien avec la mission littorale (surveillance plages, natation en mer).

Chiffres-clés 2024

1 770 000 € (+ 9,2% par rapport à 2023) :

recettes piscines en régie

472 000 € (+ 16,5% par rapport à 2023):

recettes patinoire

576 408 entrées tous publics piscines en régie

123 153 entrées tous publics patinoire

22 000 usagers accueillis en apprentissage de la natation tout établissement confondu



Le palais des sports

Missions

- Accueillir des événements sportifs nationaux et internationaux,
- Accueillir régulièrement les matchs de championnat du Caen Handball et du Caen Basket Calvados,
- Être un outil de rayonnement permettant à Caen la mer d'être un territoire de sport de haut niveau.

Faits marquants 2024

- Organisation de:
 - 16 matchs du Caen handball,
 - 26 matchs du Caen Basket Calvados,
 - 3 rencontres internationales de Futsal,
 - 1 « Nuit des Combattants » (gala de boxe)
 - 1 spectacle des Harlem Globetrotters,
 - 1 match de l'équipe de France féminine de Basket contre Israël,
 - 4 jours d'Open de tennis,
- Accueil de la délégation nationale chinoise de volley féminin en stage préparatoire pour les Jeux Olympiques de Paris 2024.



Perspectives 2025

- Accueil d'une compétition internationale de saut à la perche « PERCHXTREM », co-organisée par 3 clubs de la Communauté urbaine,
- Organisation de la Leader's Cup (tournoi réunissant les 8 meilleures équipes de basket de Pro A et les 2 meilleures de Pro B),
- Organisation de la 3^{ème} « Nuit des Combattants »,
- Discussions pour l'organisation d'une compétition internationale de MMA,
- Réflexion pour travaux d'amélioration de l'accueil,
- Réalisation d'investissements matériels (complément lumières, caméras de sécurité, rack de rangements, Leds périmétriques hautes).



Chiffres-clés 2024

187 631 spectateurs accueillis

52 manifestations sportives organisées



Missions

- Assurer le suivi du golf de Caen la Mer géré en délégation de service public par la SARL Golf de Louvigny ;
- Accueillir les enfants sur le temps scolaire, périscolaire ou en période de vacances ;
- Développer la pratique pour tous ;
- Organiser des compétitions ;
- Développer l'attractivité du territoire.

Faits marquants 2024

- Démarrage des travaux du parcours «pitch and putt» ;
- Installation de nouveaux filets sur le practice pour sécuriser davantage les mauvaises trajectoires de balles (protection des riverains et de la voie publique) ;
- Actes de vandalisme perpétrés sur plusieurs greens (comme partout en France) ;
- Réalisation de nouveaux investissements et travaux d'entretien et d'embellissement (effectués chaque année) positionnant le golf de Caen la mer comme un golf de référence en Normandie;
- Réfection de plusieurs bunkers sur le parcours ;
- Mise en place de nouvelles plateformes de départ sur le 9 trous;
- Sablage des fairways;
- Réfection de la cuisine et du bar ;
- Création de nouveaux vestiaires;
- Sécurisation du garage à voitures.



Perspectives 2025

- Ouverture d'un nouveau parcours de 9 trous de courtes distances («pitch and putt») sur le nouveau terrain de 3 ha au Nord du golf : Réalisation d'aires de départ et de green en pelouse synthétique sur des distances entre le départ et le drapeau allant de 40 à 100m particulièrement adaptées à la formation de golfeurs débutants (objectif de démocratisation de l'activité),
- Création d'un nouveau bâtiment pour le practice plus reculé et orienté de façon à stopper toutes les balles perdues dans les habitations voisines.

Chiffres-clés 2024

- ≈ **900** abonnés à l'année,
- ≈ **7 000** ventes de green-fees (achat de parcours à l'unité),
- 200** enfants inscrits à l'école de golf et aux stages sportifs,
- 500** élèves accueillis.

II. Fonctions ressources

A Moyens généraux

Systemes d'information

Missions

- Piloter le SI en vue de valoriser les usages, les données et faciliter l'aide à la décision des élus
- Fournir les outils numériques, assurer l'assistance et la maintenance
- Gérer les projets numériques et accompagner les directions
- Mettre en œuvre des services numériques aux administrés
- Garantir la sécurité des outils numériques et des données
- Conseiller les directions, communiquer et sensibiliser

Perspectives 2025

- Lancement de l'AMO pour le renouvellement de la DSP Caen.com
- Changement du cœur de réseau et déménagement du DataCenter
- Renouvellement du firewall
- Déploiement de solutions : ASTECH, AirsDelib V7, signature électronique et archivage, diagnostic permanent et PFAC pour la DCE, portail bibliothèque, site BAoT
- Participation à la gouvernance de la donnée
- Organisation d'un grand ménage de printemps 2025

Chiffres-clés 2024

Communauté urbaine :

1387 PC (58% PC portables) (CU)

6.37M pages impressions copieurs (CU+Ville)
dont 2,5 M pages couleur (+8%) et ratio couleurs/N&B 40%

19 609 tickets au centre de service (CU+Ville)

1750 téléphones mobiles (+5%) dont 806 smartphones (+12%) (CU+Ville)

55 projets en cours / 39 terminés / 76 en attente en 12/2024 (CU+Ville)

Faits marquants 2024

- Réflexion dans la perspective de la fin de la DSP Caen.com
- Lancement du changement du cœur de réseau
- Préparation du déménagement du DataCenter
- Interconnexion des déchetteries, des sites DMEEP, etc.
- Durcissement du réseau
- Fin du déploiement d'Office 365
- Évolution de la couverture Wifi et des accès au Palais des sports
- Migration de l'infrastructure technique ASTRE GF/RH
- Déploiement de solutions : ASTECH DEVB, gestion des déchetteries, photothèques, vote électronique, logiciel RGPD
- Participation à la gouvernance de la donnée
- Organisation d'un Grand ménage de printemps dans le cadre du label numérique responsable
- Relance de tous les marchés d'assistance Infrastructure et des marchés de suivi de logiciels
- Étude financière (scénarios envisagés) pour le renouvellement de l'accord cadre Microsoft
- Étude dévoiements pour le tramway

Logistique

Missions

- Prendre en charge la logistique administrative et optimiser les achats durables : achats mobiliers/ fournitures de bureau/mouvements de mobiliers/ suivi des distributeurs automatiques
- Entretien des locaux, assurer l'expertise, conseiller et suivre les marchés
- Assurer la sécurité/sûreté de l'Hôtel communautaire
- Gérer de manière optimisée le processus multicanal des correspondances et dématérialisation

Faits marquants 2024

- Réflexion sur la gestion des mouvements mobiliers et des déménagements
- Attribution et suivi du marché mobilier et lancement du marché de fournitures administratives
- Suivi et évaluation du dispositif stationnement / tickets prépayés
- Suivi du nouveau groupement de commandes gardiennage et sécurisation
- Développement du volet formation 6tzen (thématique-profil dédié) et sécurité HCU
- Convention entre la CU et Mondeville pour le nettoyage de deux bâtiments techniques
- Entretien des locaux administratifs des déchèteries de Colombelles et Bretteville-l'Orgueilleuse
- Entretien des locaux F1-8^{ème} étage Rives de l'Orne
- Poursuite de la réduction de l'utilisation de la chimie dans les locaux et mise en place de nouvelles techniques innovantes dans une logique de transition écologique

Perspectives 2025

- Poursuite de l'élargissement du périmètre d'intervention entretien des locaux (intégration de la nouvelle déchetterie de Bretteville-l'Orgueilleuse)
- Suivi des marchés entretien et fournitures - optimisation des achats
- Optimisation des achats éco-responsables et obligations en matière de réemploi
- Réflexion sur le process inventaire physique et amélioration du suivi des stocks mobiliers
- Poursuite du travail d'optimisation des coûts d'affranchissement - simplification des process
- Relance des conventions des distributeurs de boissons

Chiffres-clés 2024

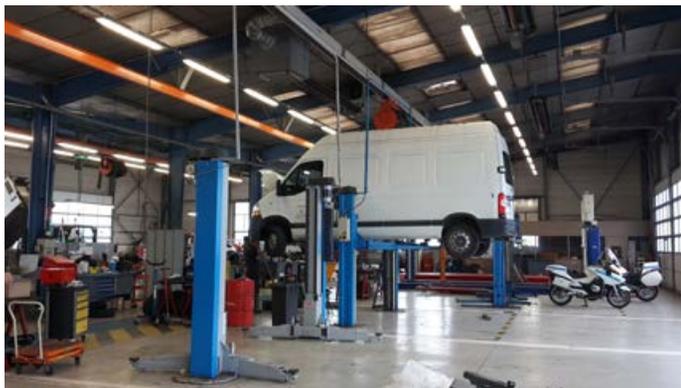
47 sites entretenus (11 en régie et 36 en prestation)
9 610 m² entretenus en régie
38 770 m² entretenus en externalisation
211 918 plis affranchis ville et CU soit 268 167 €
32 892 € achats mobiliers



Parc matériel

Missions

- Le Parc Matériel se compose de plusieurs ateliers mécaniques et d'un magasin qui assurent
- l'acquisition, réforme et maintenance des véhicules, engins, équipements et matériels de la Communauté urbaine
- la distribution des carburants
- la gestion des véhicules partagés (5 pools)
- la logistique et approvisionnement des services techniques (Outils, Habilllements, EPI)
- la veille technique et sécuritaire



Faits marquants 2024

- Mutualisation et maintien des investissements pour l'acquisition des petits et gros matériels pour 2 M€.
- Mutualisation et maintien des dépenses de fonctionnement liées à la maintenance des matériels pour 2,3 M€
- Création d'un pool de matériels techniques
- Réfection et seconde vie d'une balayeuse ramasseuse pour le littoral
- Transformation et requalification d'un porteur de 26T en ampliroll équipé d'une saleuse et d'une lame de déneigement permettant de tripler le tonnage en sel pour élargir le périmètre d'action de la viabilité hivernale et pouvant également servir de porte engins.
- Acquisition d'un vélo équipé d'une remorque caisson pour le transport de documents + 15 vélos à assistance électrique en pool
- Nouveau canal de vente en ligne des véhicules et matériels réformés permettant une meilleure visibilité et un accroissement des recettes.
- Acquisition de 4 véhicules dédiés à une astreinte de proximité sur tout le territoire
- Mutualisation de 4 tailles haies agricoles

Perspectives 2025

- Mise en exploitation d'un nouvel outil de gestion métier (gestion de patrimoine, maintenance, fluides et stock)
- Aménagement d'un nouvel atelier motoculture
- Augmentation de l'investissement des gros matériels (entretien de l'espace public) à 2,7M€
- Verdissage des tondeuses autoportées (électrification)
- Mise en place de robots tondeuses
- Acquisition de broyeurs spécifiques pour répondre à la gestion des déchets verts et différenciée sur fauche tardive
- Renforcement équipe mécanique engins de voirie et agricole
- Installation vidéosurveillance
- Lancement marché location de matériel

Chiffres-clés 2024

- 1 150** cartes grises
- + 2 000** matériels roulants et non roulants
- 6 000** interventions en régie mécanique
- 5 500** commandes / 6500 factures
- 45 000** articles référencés / 7 600 références stockées



B Accompagnement technique des communes

Missions

- Accompagner les communes dans l'exercice de leurs missions
- Accompagner les services communs
- Proposer des groupements de commandes
- Être l'interlocuteur des maires pour toute question qu'ils se poseraient
- Gérer la CIAPH
- Gérer le groupe de travail «Solidarité territoriale»
- Piloter les réunions SG-DG
- Co-gérer avec le CNFPT le programme de formation Union de collectivités

Faits marquants 2024

- Mise en œuvre des conclusions de l'audit d'organisation du service ADS
- Recrutement de 2,5 postes pour renforcer le service ADS
- Mise en œuvre du nouveau marché sur les audits énergétiques
- Mise en œuvre du groupement de commandes relatif à l'acquisition de produits et de matériels d'entretien
- Accompagnement des communes pour les zones d'accélération des EnR
- Organisation de 5 réunions SG-DG
- Retour aux maires de certaines polices spéciales



Perspectives 2025

- 5 réunions SG DG programmées
- 2 marchés en groupement de commandes proposés aux communes
- 5 marchés en groupement de commandes notifiés
- Poursuite de l'appui aux communes au travers notamment des 3 services communs
- Poursuite de la mise en œuvre des conclusions de l'audit d'organisation du service ADS
- Accompagnement des communes pour la gestion des cimetières
- Proposition de programmes de formations pour les élus communaux

Chiffres-clés 2024

- 5** réunions SG DG
- 1** marché en groupement de commandes notifié aux communes
- 5** marchés proposés en groupement de commandes pour 2025
- 25** formations organisées et 316 agents communaux formés

C Bâtiments

Missions

- Conservation du patrimoine (Monuments Historiques, entretien/maintenance, mises aux normes, contrôles/diagnostics)
- Aménagement et amélioration (maîtrise d'œuvre)
- Construction et réhabilitation (conduite d'opérations, maîtrise d'ouvrage)
- Application des réglementations incendie et accessibilité ERP
- Démolitions
- Interventions quotidiennes de proximité (élections, événementiel, dépannage, magasin...)

Faits marquants 2024

- Projet INNOVA'UP : réhabilitation d'un plateau de bureaux de 400 m² dans les bâtiments d'INNOVAPARC à Colombelles pour y accueillir la 6^{ème} pépinière d'entreprise de Caen la mer et rénovation des façades. Projet mené avec réemploi des matériaux
- Piscine Hérouville Saint-Clair : rénovation du système de filtration
- Opération de construction Théâtre du Champ Exquis - poursuite des études préalables
- Opération de réhabilitation du conservatoire - études préalables



Perspectives 2025

- Golf de Caen : création d'un nouveau bâtiment pour le practice
- Musée Langlois : lancement des travaux de réhabilitation du bâtiment du XVIII^e appelé aussi « Pavillon des sociétés savantes » situé 2 rue Daniel Huet
- Opération de construction Théâtre du Champ Exquis : concours de sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre
- Opération de réhabilitation du conservatoire : concours de sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre



Chiffres-clés 2024

1 900 interventions pour les Ateliers Techniques (maintenance et dépannages)

7,8 M€ de mandatement (dont 2,5 M€ pour les grands projets et 5,3 M€ pour la maintenance et l'exploitation)

D Gestion et administration

Direction des assemblées

Missions

- Direction des assemblées mutualisée rattachée au DGS
- Instruire les actes et gérer les instances délibérantes, avec les services, la direction générale et le cabinet.
- Rendre exécutoires les délibérations, arrêtés et décisions du Président
- Contribuer au bon accès des élus aux informations et formations pour l'exercice de leur mandat
- Conseil aux élus, services et syndicats sous convention

Faits marquants 2024

- Élection et installation de la nouvelle gouvernance Président et l'ensemble du bureau suite aux élections législatives
- Mise en œuvre du vote électronique pour l'élection de la gouvernance
- Préparation, gestion et suivi de 8 Bureaux et 10 Conseils communautaires, prise en compte des commissions préparatoires et des présentations associées
- Chaque conseil communautaire retransmis en streaming public sur Facebook et traduit en Langue des signes en séance
- Envoi systématique des ordres du jour et dossiers préparatoires de chaque réunion aux communes de Caen la mer pour leurs conseillers municipaux non communautaires
- Formation de 6 groupes de collègues à l'utilisation d'Airs Délib et à la connaissance du fonctionnement institutionnel de nos collectivités

Perspectives 2025

- Généralisation du vote électronique
- Montée de version d'Airs Délib et formation interne de l'ensemble des utilisateurs
- Signature électronique des actes
- Organisation et suivi des réunions délibérantes
- Préparation et suivi des actes votés ou délégués
- Poursuite des registres des actes
- Mise à jour des bases de données désignations des élus pour leurs représentations

Chiffres-clés 2024

- 575** délibérations votées (364 en bureau et 211 en conseil).
- 123** arrêtés et 245 décisions du Président
- 2,23 Go** de documents reçus par chaque élu (notes de synthèse de délibérations et annexes) : 4520 pages pour le bureau et 17415 pages pour le conseil
- 5,2** tonnes de papier économisés sur l'ensemble de ces éditions destinées aux élus communautaires grâce à la dématérialisation



Direction des ressources humaines

Missions

- Assurer une gestion administrative auprès des directions opérationnelles
- Garantir un respect du statut et de l'équité de traitement entre agent
- Grâce à 6 services : Gestion Statutaire et Paie, Pilotage Ressources et Prospective, Relations sociales - Gestion des temps, Développement et Accompagnement des Compétences, Communication Interne, Qualité de Vie au Travail

Faits marquants 2024

- Mise en œuvre de la gestion intégrée au 01/01/2024 et de la formation des gestionnaires
- Réalisation d'une étude GPEC sur les élagueurs
- Organisation du 1^{er} Forum Santé
- Ecriture du plan de prévention triennal 2025-2027
- Seconde participation au DUODAY
- Mise en place d'une formation handicap pour les encadrants
- Mise en place d'une semaine de la Qualité de Vie au Travail en juin
- Développement de la marque employeur
- Optimisation et développement de nouveaux supports pour informer les agents, mieux se connaître et développer le sentiment d'appartenance
- Travail de mise à plat de la NBI
- Dialogue social sur l'amélioration du pouvoir d'achat des agents



Perspectives 2025

- Ateliers Projet de Direction et Lignes Directrices de Gestion
- Mise à jour du règlement du temps de travail
- Poursuite du dialogue social
- Maîtrise des effectifs et de la masse salariale
- Elaboration du plan de formation 2025-2026
- Réalisation d'études GPEC sur les ATSEM, aides à domicile, agents de déchetterie
- Réflexion sur une approche prévisionnelle des départs en retraite
- Organisation du 2^{ème} Forum Santé
- Organisation de la Journée sécurité à la DMEEP
- Rédaction d'une démarche de prévention des agressions
- Stabilisation de la gestion intégrée
- Mise en œuvre de la revalorisation du RIFSEEP

Nos collectivités recrutent

SANTÉ
TECHNIQUE
SCOLAIRE
FINANCES
INFORMATIQUE
ENFANCE
ADMINISTRATIF
CULTURE
SPORTS
SÉNIORS



Chiffres-clés 2024

206 nouveaux arrivants
223 saisonniers
482 recrutements (avec renouvellement) dans les 3 collectivités, SMCLI et SYVEDAC
106 agents suivis par le pôle mobilité dans les 3 collectivités et SYVEDAC
34 apprentis
98 469 203 euros de masse salariale

Direction des finances

Missions

- Élaborer 16 budgets (Principal, Transports, Assainissement, RCU...) + budgets des divers partenaires (Syvedac, SMLCI)
- Piloter les différentes étapes budgétaires
- Superviser et accompagner l'exécution comptable des budgets
- Réaliser des analyses financières rétrospectives et prospectives
- Gérer la dette et la trésorerie
- Réaliser des études fiscales
- Animer le réseau des référents comptables

Faits marquants 2024

- Élaboration d'un outil pour la recherche de pistes d'économies et d'optimisation de ressources
- Mise en place d'une requête sur le délai global de paiement
- Actualisation de la prospective financière pour les budgets Mobilité et Réseaux de Chaleur
- Budget vert : premiers travaux avec la direction transition énergétique
- Accompagnement de la dissolution du syndicat mixte de lutte contre les inondations
- Travail sur un tableau de bord de suivi de l'exécution financière
- Proposition d'indicateurs financiers dans le cadre de la démarche de pilotage
- Actualisation et nouvelle arborescence des procédures budgétaires et comptables
- Travail sur une nouvelle stratégie d'endettement
- Préparation budgétaire dans un contexte législatif incertain
- Procédure virements de crédits
- Écritures d'intégration dans l'inventaire
- Procédure de sécurisation des RIB pour lutter contre les actes frauduleux

Perspectives 2025

- 1^{er} Budget vert (CFU 2024)
- Signature d'une nouvelle convention de services comptable et financier avec la DDFIP
- Poursuite des pistes d'amélioration dans le cadre du délai global de paiement
- Diffusion auprès de chaque direction d'un outil de suivi de l'exécution financière
- Participation à la démarche de pilotage
- Etat des lieux de la programmation pluriannuelle des investissements
- Cartographie des risques
- Animation de formations thématiques pour le réseau des référents

Chiffres-clés 2024

5,43 ans de durée de désendettement au 31 décembre

199 214 921 € de dépenses d'investissement réalisées

25 jours de délai moyen de paiement (Budget principal)

1,61% de rejet des mandats par le comptable public

16 budgets



Commande publique, juridique et assurances

Missions

- Apporter assistance/conseil juridique à la DG, aux services, aux élus
- Conduire des procédures de marchés publics, de délégations de service public, contrôle de l'exécution
- Suivre financièrement/comptablement des marchés publics
- Assurer la passation/gestion des contrats d'assurances
- Gérer et suivre des procédures contentieuses
- Protéger des données (RGPD)
- Veille juridique, format

Faits marquants 2024

- Attribution de 4 concessions de service public : gestion des 4 aéroports normands, gestion des services de la mobilité, gestion du centre aquatique sur la Commune de Carpiquet, gestion des parcs de stationnement en ouvrage et en enclos
- Adhésion de 2 nouvelles communes au Service commun Etudes Juridiques et Contentieux (33 communes adhérentes)
- Sinistralité : Déclaration de 175 sinistres à l'Assureur Responsabilité Civile, de 5 sinistres à l'assureur Dommages aux Biens, de 180 sinistres à l'assureur Automobile

Perspectives 2025

- Suivi de la procédure d'attribution de la concession de service public des infrastructures de fibre optique
- Élaboration d'un Schéma de promotion des achats publics socialement et écologiquement responsable (SPASER)
- Elaboration d'une stratégie d'achat dans le cadre du projet de service commande publique

Chiffres-clés 2024

- 11** contrats de concession de service public en cours
- 231** marchés publics notifiés
- 990 127** € de primes d'assurances + 360 sinistres déclarés
- 542** réponses juridiques apportées



Contrôle de gestion

Missions

- Rendre un service au meilleur coût pour l'utilisateur et le contribuable :
 - Réaliser des contrôles externes (associations, délégataires, etc.)
 - Appuyer le pilotage interne (études de coûts, tableaux de bord, démarche de performance)
 - Instruire des demandes de garantie d'emprunt
 - Mettre en place une gouvernance de la donnée

Faits marquants 2024

- Accompagnement à la redéfinition d'indicateurs d'activités avec trois directions pilotes supplémentaires
- Accompagnement à l'intégration des nouvelles piscines communautaires de Carpiquet et de Ouistreham
- Participation à la mise en concurrence des délégations de service public relatives à la mobilité, au stationnement
- Achèvement du tableau de bord de suivi de l'exécution financière (Ville, CCAS et Communauté urbaine)

Perspectives 2025

- Mise en place de la gouvernance de la donnée et mise en ligne du tableau de bord de suivi de l'exécution financière.
- Contribution à l'expérimentation d'une démarche de pilotage des collectivités

Chiffres-clés 2024

45 garanties d'emprunt instruites
26,6 M€ garantis
3 directions accompagnées pour 22 indicateurs retravaillés (Ville de Caen et Communauté urbaine)



Accompagnement au changement des organisations

Missions

- Accompagner la collectivité dans la réorganisation, l'optimisation et le pilotage de ses services
- Acculturer, sensibiliser et accompagner la collectivité pour rendre agiles et simplifiés les fonctionnements et méthodes de travail de ses services
- Accompagner au changement

Faits marquants 2024

- Écriture de la feuille de route (élargissement aux domaines transformation et modernisation) et changement de nom de la direction (DITMO)
- Lancement de la construction de la feuille de route sur la transformation de la collectivité
- AMOA de la DGAR sur la méthodologie de démarche de pilotage de la collectivité et expérimentation auprès des services pilotes
- Coordination de la feuille de route simplification des procédures internes
- AMOA auprès de la DRH, Commande publique, DDRCLM pour la construction de leur projet de direction
- Accompagnement de la maison de l'habitat et de la direction transition écologique énergétique pour leur réorganisation
- AMOA pour l'élaboration de la feuille de route GRC/GRU
- Diagnostic organisationnel du Conservatoire, plan d'actions pour l'amélioration de son fonctionnement, accompagnement pour la réorganisation de services
- Organisation de la 2^{ème} édition du Défi innovation

Perspectives 2025

- Coordination de la feuille de route sur la transformation de la collectivité
- AMOA ou pilotage de projets de transformation des organisations
- Coordination du projet d'administration
- Poursuite de la démarche de pilotage de la collectivité et de l'accompagnement du pilotage de directions
- Aboutissement des projets de direction
- Poursuite de la simplification des procédures
- Finalisation de l'AMOA de la feuille de route GRU
- Finalisation de la réorganisation du CRR
- Organisation du Défi Innovation
- Lancement avec la DRH de matinales «agilité»
- Coordination du projet Nouveaux Arrivants

Chiffres-clés 2024

- 7** directions accompagnées (CU + Ville)
- 17** projets menés dont 6 projets pour la DGS (CU + Ville)



E Relations extérieures

Communication et relations usagers

Missions

- Développement de l'image, de la notoriété de la collectivité, de ses services, de son site institutionnel.
- Information et orientation des habitants et usagers via différents canaux : accueil physique et téléphonique, outils GRC, magazine, site internet, RS.
- Suivi et coordination des relations médias.
- Participation aux grandes manifestations événementielles et protocolaires.

Faits marquants 2024

- Communication sur le déploiement de la collecte des bio-déchets
- Lancement travaux du réseau de chaleur urbain Caen Nord
- Fin des travaux de la rue d'Auge
- Poussage du tunnel SnCF dans le cadre du chantier du bd des Pépinières
- Accueil des délégations internationales dans le cadre des JO 2024 dans les équipements sportifs de Caen la mer
- Poursuite communication PLUi-HM
- Lancement travaux de réaménagement du Nouveau Bassin de la Presqu'île
- Participation au 80e anniversaire du débarquement
- Concertation et communication ZFE
- Concertation continue projet tramway 2028 avec report de l'enquête publique en 2025
- Réseau Accueil GRC lauréat du défi Innovation : faciliter la vie des usagers en réduisant les irritants du quotidien.
- Création de 220 fiches infos «Base de connaissances Accueils» EUREKA.
- Animation de la communauté Tribu des agents d'accueil et des encadrants.
- Participation au Duo Day : accueil d'une personne porteuse de handicap à l'accueil HCU.



Perspectives 2025

- Poursuite de la communication sur les compétences de CLM
- Accompagnement de la communication sur les projets des différents services
- Com sur les nouveaux services Twisto
- Finalisation bd des Pépinières, extension de la STEP du Nouveau Monde et des gros chantiers comme la Place Foch et bd Maréchal Juin
- Relai infos programmation Millénaire et Accompagnement de la com pour les événements hors Caen
- Poursuite com PLUi-HM
- Aménagement du nouveau bassin de la presqu'île
- Enquêtes publiques : RLPI et projet tramway
- Amélioration des échanges entre l'accueil CLM et les zones de la DMEEP

Chiffres-clés 2024

59 516 appels téléphoniques reçus au standard CLM.

132 agents d'accueil dans le réseau GRC
291 sollicitations médias

2000 visites/j en moyenne sur le site caen-lamer.fr et 8 215 sur celui du tramway

102 879 abonnés ou followers sur Facebook, X, Instagram, LinkedIn, YouTube, TikTok, Whatsapp

70% des correspondances entrantes dématérialisées par le pôle courrier et intégrées dans 6Tz

Europe et partenariats

Missions

- Accompagner les services et les communes dans leur recherche de financements
- Élaborer et suivre les principales contractualisations financières
- Accompagner les directions aux candidatures européennes
- Enrichir les connaissances relatives à l'Union européenne
- Renforcer le rayonnement du territoire
- Évaluer les politiques publiques
- Piloter et co-animer le contrat de ville

Faits marquants 2024

- Approbation du contrat de territoire Région tenant compte du contexte budgétaire renouvelé
- Élaboration et approbation du contrat de ville 2024-2030, et approbation de la convention cadre TFPB
- Lancement du mode de gouvernance révisé avec l'installation du comité de pilotage associant les partenaires signataires puis la rencontre avec les porteurs de projets du contrat de ville 2024-2030
- Signature de deux conventions d'aide financière au titre du FEDER (Fonds européen de développement régional) pour les projets Notre Littoral pour demain et le Service d'aide à la rénovation énergétique (SARE).
- Participation au projet européen NORMadapt visant à définir la stratégie de résilience pour la Région Normandie, aux côtés de trois autres territoires pilotes (Communauté de communes Pays de Falaise, métropole du Havre, communauté d'agglomération Le Cotentin).
- Travail sur les indicateurs clés et le référentiel évaluatif du projet de territoire



Cofinancé par
l'Union européenne

Perspectives 2025

- Signature du contrat de territoire Région
- Engagement de la 1ère revoyure du contrat de territoire Région
- Réalisation du 1^{er} temps fort avec les porteurs de projets dans le cadre de la programmation du contrat de ville, en lien étroit avec l'observatoire des solidarités territoriales et l'association S3A
- Aide financière au titre du FEDER cofinçant l'extension de la station d'épuration du Nouveau monde
- Intégration d'un groupement Interreg sur les estuaires.
- Évaluation du projet de territoire Caen la mer : premiers éléments de suivi et d'évaluation sous forme de livret d'indicateurs



Chiffres-clés 2024

10 projets retenus à l'approbation du contrat de territoire Région 2023-2027

19 projets au 31/12/2024 pour un montant prévisionnel d'aide de 7 763 508 € au titre du Contrat de territoire Département 2022-2026

230 000 € de budget maintenu pour la politique de la ville

537 000 € octroyés au titre du FEDER

